



PROGRAM ROZVOJE OBCE JEZEŘANY- MARŠOVICE

**Na období 2023–2030
Červen 2023**

PROGRAM ROZVOJE OBCE

*Program rozvoje obce Jezeřany–Maršovice vznikl v souladu se zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích
a metodickými materiály Ministerstva pro místní rozvoj ČR.*

*Platnost tohoto rozvojového dokumentu je stanovena na osm kalendářních let počínaje usnesením Zastupitelstva obce Jezeřany–Maršovice, kterým
je dokument oficiálně stvrzen. Po uplynutí této doby je potřebné dokument aktualizovat, vyhodnotit úspěšnost stanovených cílů či aktivit a doplnit
jej o aktuální informace, nové souvislosti, a navazující záměry. Dílčí aktualizace je žádoucí i v průběhu osmiletého období, přičemž tato skutečnost
musí být vždy odsouhlasena Zastupitelstvem obce Jezeřany–Maršovice.*

Vypracovali:

Bc. Jan Svoboda

RNDr. Marek Komárek



SMS služby s.r.o.

IČO: 067 84 771

V Rovínách 934/40, 140 00 Praha 4

Tel: +420 723 644 867

E-mail: kancelar@sms-sluzby.cz

Web: <http://www.sms-sluzby.cz>

OBSAH

POTŘEBA TVORBY STRATEGIE	6
ANALÝZA OBCE	8
OBEČNÁ CHARAKTERISTIKA ÚZEMÍ	8
OBYVATELSTVO	9
POPULAČNÍ VÝVOJ	9
STRUKTURA OBYVATELSTVA	10
DOMOVNÍ A BYTOVÝ FOND	12
EKONOMICKÁ SITUACE	13
TRH PRÁCE	13
STRUKTURA EKONOMICKÝCH SUBJEKTŮ	13
INFRASTRUKTURA	14
TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA	14
DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA	15
OBČANSKÁ VYBAVENOST	15
KOMUNITNÍ A SPOLEČENSKÝ ŽIVOT	16
TURISMUS A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	17
LOKÁLNÍ CESTOVNÍ RUCH	17
LOKÁLNÍ ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	17
SPRÁVA OBCE	19
HOSPODAŘENÍ OBCE	20

SWOT ANALÝZA	22
DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ	24
PARTICIPACE VEŘEJNOSTI NA TVORBĚ STRATEGIE	24
NÁVRHOVÁ ČÁST	29
METODIKA ZPRACOVÁNÍ	29
DLOUHODOBÁ VIZE	30
ROZVOJOVÉ OBLASTI A STRATEGICKÉ CÍLE	31
VYSVĚTLENÍ KARET STRATEGICKÝCH CÍLŮ	32
IMPLEMENTAČNÍ ČÁST	43
PROPOJENOST OPATŘENÍ A AKTIVIT	43
REALIZACE A EVALUACE STRATEGIE	44
ZÁVĚREČNÁ DOLOŽKA	45

Seznam grafů a obrázků

Graf 1 – Vývoj počtu obyvatel Jezeřan–Maršovic ke dni 31.12.	9
Graf 3 – Věkové pyramidy Jezeřan–Maršovic a Jihomoravského kraje k 31. 12. 2021	10
Graf 2 – Porovnání věkových struktur obyvatelstva ke dni 31. 12. 2021	10
Graf 4 – Vzdělanostní struktura populace 2021	11
Graf 5 – Vývoj podílu nezaměstnaných osob (v %) ke dni 31.12.	13
Graf 6 – Struktura ekonomických subjektů dle odvětví k 31.12. 2022	14
Graf 7 – Hospodaření Jezeřan–Maršovic v letech 2016 až 2023 (2023 dle schváleného rozpočtu)	20
Obr. 1 – Malé logo obce	8
Obr. 2 – Poloha obce na mapě	8
Obr. 3 – Výřez z územního plánu (2022)	12
Obr. 4 – Znak SDH	16
Obr. 5 – Deficit zásoby vody	18
Obr. 6 – Roční průměr koncentrace [$\mu\text{g.m}^{-3}$] PM_{10} (vlevo) a NO_2 (vpravo) (2017–2021)	18
Obr. 7 – Ohroženost půdy větrnou erozí	19
Obr. 8 – Schválený střednědobý výhled rozpočtu 2023-2025 (v tis. Kč)	44

POTŘEBA TVORBY STRATEGIE

Na úvod tohoto strategického dokumentu je žádoucí identifikovat potřebu jeho vytvoření. Třemi základními důvody jsou zejména:

- *přirozená potřeba koordinace rozvoje dané oblasti,*
- *orientace v dotačních příležitostech a*
- *legislativa.*

Primárním důvodem přípravy nového programu rozvoje je samotná přirozená potřeba vzniku či aktualizace ucelené koncepce rozvoje území. Program rozvoje obce (PRO) představuje zásadní dlouhodobý dokument, který napomůže konkrétnímu zacílení aktivit v nejbližších letech a určí směr budoucího rozvoje obce. V rámci procesu tvorby dokumentu je standardně realizována diskuse zástupců zpracovatelů s hlavními aktéry rozvoje z veřejného, soukromého i neziskového sektoru s cílem v maximální možné míře v procesu přípravy dokumentu zohlednit jejich dílčí postoje. Tento rozvojový dokument je také podkladem pro sestavování obecních rozpočtů i pro kooperaci se záměry uvedenými v různých nadregionálních koncepčních dokumentech. Další z motivací k pořízení programu rozvoje je zefektivnit využití finančních zdrojů s důrazem na zapracování externích zdrojů. Nabídka dotací je tematicky velmi obsáhlá a vyžaduje efektivní koordinaci. I proto je nutné s dostatečným předstihem definovat rozvojové priority, monitorovat dotační příležitosti ve vztahu k nastaveným rozvojovým prioritám a jednotlivé projekty včas připravit. Mít zpracovaný a zastupitelstvem schválený strategický rozvojový dokument je navíc v případě některých dotací již jednou ze základních formálních podmínek pro jejich čerpání. Obdobně je program rozvoje obce zásadní i pro čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU v programovém období 2021–2027+.

V neposlední řadě je nutné zmínit také legislativní souvislosti, kdy program rozvoje obce je zakotven v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích. Obec dle § 2 tohoto zákona „*pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů*“, dle § 35 v rámci samostatné působnosti uspokojuje „*potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku*“ a dle § 38 je obec např. „*povinna pečovat o zachování a rozvoj svého majetku*“. Obec zároveň musí myslet na ustanovení (§ 159) občanského zákoníku, kdy o své území a majetek pečuje jako „*řádný hospodář*“, v rámci čehož lze mj. opětovně zdůraznit potřebu efektivní koordinace dílčích rozvojových aktivit.

An aerial photograph of a village with numerous houses featuring red-tiled roofs. The houses are interspersed with green fields and trees. A road runs through the center of the village. In the bottom right corner, there is a red and blue geometric graphic element.

ANALYTICKÁ ČÁST

ANALÝZA OBCE

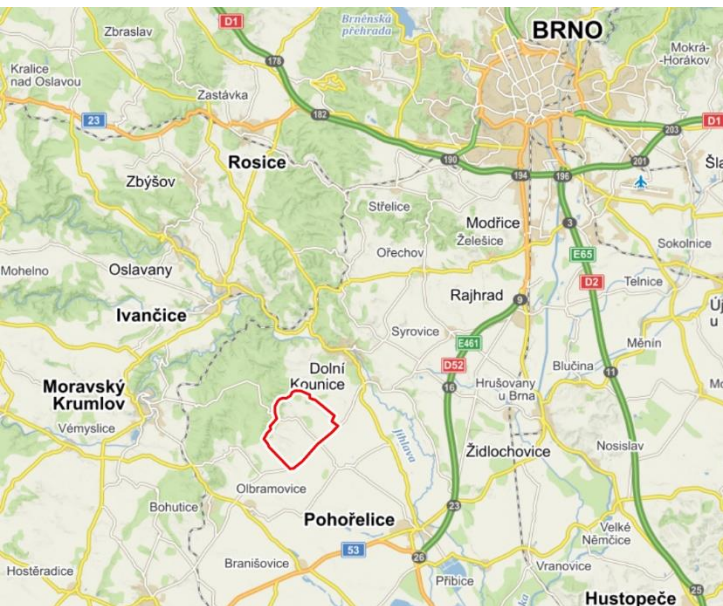


Obecná charakteristika území

Obec Jezeřany–Maršovice se rozkládá v Jihomoravském kraji a administrativně patří do správního obvodu obce s rozšířenou působností (dále jen SO ORP) Moravský Krumlov, od jehož centra jsou Jezeřany–Maršovice vzdáleny

9 km východním směrem a cesta autem tam zabere asi 15 min jízdy. Od krajského

Obr. 2 – Poloha obce na mapě



zdroj: mapy.cz

centra Brna je obec vzdálena asi 20 km a cesta autem tam trvá přibližně půl hodiny jízdy. Z nejbližších větších municipalit mikroregionu je dobře dostupné město Pohořelice, jež se nachází v dosahu 15 min jízdy autem. Územím obce neprochází žádná významnější dopravní komunikace. Z dopravní polohy se

Jezeřany–Maršovice nacházejí na **Obr. 1 – Malé logo obce**

okraji **Brněnské metropolitní oblasti**, tudíž lze municipální polohu označit z regionální perspektivy jako spíše periferní.

Obec je tvořena dvěma srostlými vesnicemi, které byly sloučeny **v roce 1960 v jednu obec**. Původní Jezeřany tvoří jihovýchodní část obce, Maršovice jsou severozápadní částí. Evidenčně se obec nečlení na části, člení se však na dvě katastrální území a shodně dvě

základní sídelní jednotky Jezeřany a Maršovice. Celková výměra katastru činí **1 065 ha**, kde žije **789 obyvatel**. Svou rozlohou i počtem obyvatel se obec řadí k více rozlehlym i zalidněným municipalitám v rámci SO ORP Moravský Krumlov. Co se týče využití půdy, podobně jako hodnota na mikroregionální úrovni, tak pro Jezeřany–Maršovice je typická **zemědělsky využívaná půda, jejíž podíl tvoří 85 % katastru**. To je ve srovnání s příslušným krajem (59 %) či celostátním průměrem (53 %) výrazně vyšší zastoupení. Opačná situace panuje



zdroj: webové stránky obce

u zastoupení lesních porostů, které tvoří 8 % celkové plochy obce. Pro zemědělskou činnost je území Jezeřan–Maršovic vhodné díky teplému klimatu a nížinatému reliéfu **Dyjsko-svrateckého úvalu**. Nadmořská výška zde dosahuje v průměru 219 m n. m. Hlavním vodním tokem procházejícím obcí je potok Jezeřanská strouha. V severozápadní části zasahuje do katastrálního území obce „Krumlovský les“, který je součástí evropsky významné lokality soustavy Natura 2000.

Shrnutí kapitoly:

- **Periferní poloha – horší dopravní spojení s většími centry regionu.**
- **Obec je součástí Brněnské metropolitní oblasti.**
- **Krajina ovlivněna zemědělskou činností – pěstování vinné révy.**

Obyvatelstvo

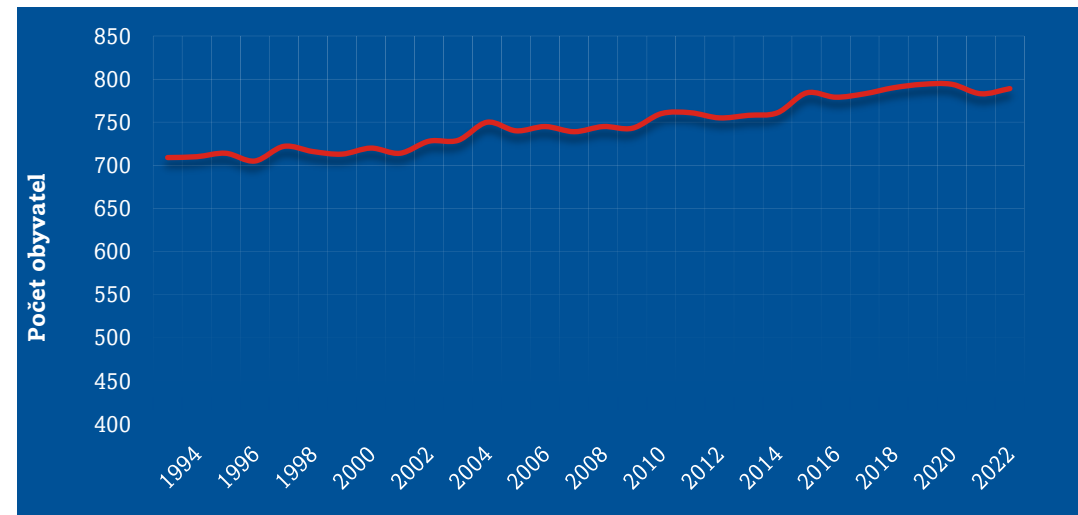
Populační vývoj

K poslednímu dni roku 2022 žilo v Jezeřanech–Maršovicích **789 obyvatel s trvalým bydlištěm**. Z vývoje obecní populace za posledních 30 let jasně vyplývá, že obecní **populace je dlouhodobě stabilizovaná** a nedochází k prudkým změnám.

To dokládá index změny počtu obyvatel mezi roky 1993 a 2021 dosahující hodnoty 1,1. Za poslední tři dekády se tedy **populace navýšila o 10 %** a s obdobným trendem stabilního populačního vývoje se lze setkat i v dalších

municipalitách mikroregionu. Vývoj populace Jezeřan–Maršovic zachycuje *Graf 1*, z níž je daná stabilita více než patrná. Při detailním pohledu do populačních statistik vyplývá, že na zdejší populaci má vliv spíše migrační chování lidí než přirozená obměna populace, byť oba tyto demografické indikátory se v posledních letech pohybují v řádu jednotek. Vůbec nejvíce lidí přibýlo díky stěhování v roce 2015 (23 osob), naopak díky přirozené změně se obecní populace rozrostla nejvíce v roce 2016 (7 osob). Vzhledem k dosavadnímu populačnímu trendu a spíše periferní lokalizaci obce **nelze do budoucna počítat s výraznou změnou**, to i přesto že se v obci nachází dostatek rozvojových ploch pro výstavbu rodinných domů.

Graf 1 – Vývoj počtu obyvatel Jezeřan–Maršovic ke dni 31.12.



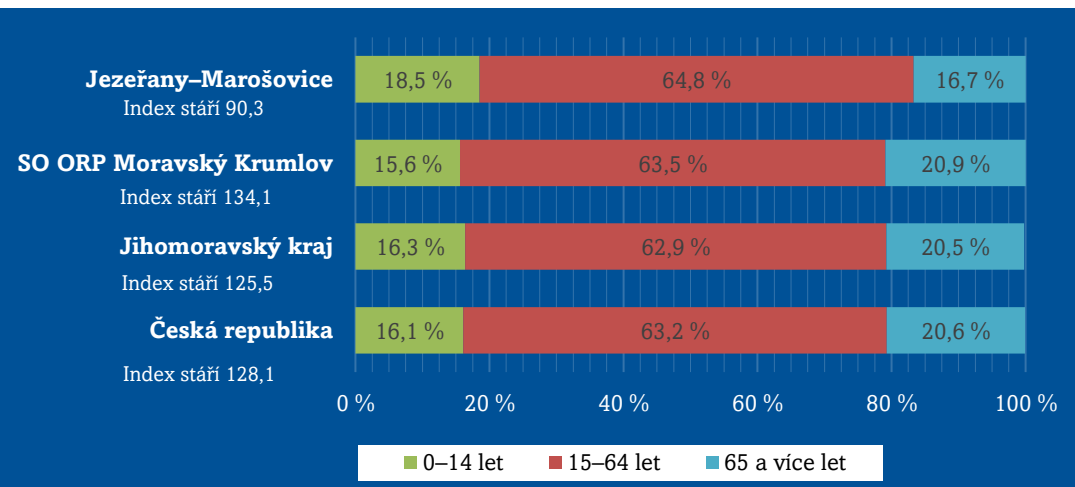
zdroj: ČSÚ



Struktura obyvatelstva

O demografickém stavu kromě samotného počtu obyvatel velmi dobře vypovídá i věková struktura obyvatelstva, která dále předurčuje socio-ekonomické charakteristiky celého území. Ze srovnání populací na lokální, mikroregionální, krajské a celostátní úrovni je zřejmé, že v Jezeřanech–Maršovicích žije **mladší populace** než ve zbylých územních jednotkách. To je jednak způsobeno **vyšším podílem lidí v předproduktivním věku**, tj. osoby do 14 let. Současně v Jezeřanech–Maršovicích **nedosahuje podíl lidí v seniorském věku**, tj. osoby starší 65 let, **takového zastoupení** jako v případě SO ORP Moravský Krumlov, kraje či státu. Vyšší podíl dětí lze dát do souvislosti pravidelným střídáním silněji

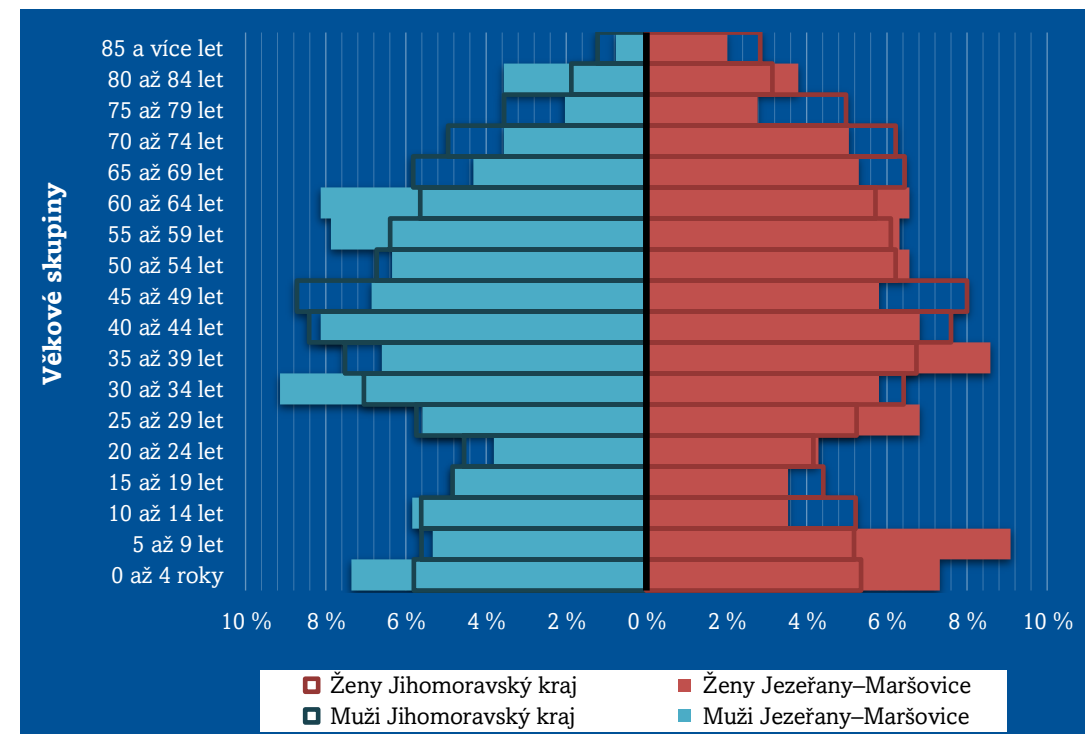
Graf 3 – Porovnání věkových struktur obyvatelstva ke dni 31. 12. 2021



zdroj: ČSÚ

a slaběji zastoupených generací (viz Graf 3), neboť díky stálosti místní populace nelze hovořit o procesu suburbanizace, kdy se do obcí stěhují mladé rodiny s dětmi. Věková skupina od 5 do 9 let u žen dosahuje vůbec jednoho z nejvyšších zastoupení. U mužů zaujímají největší podíl osoby nacházející se ve věku 30 až 34 let. Avšak i podíly lidí spadající do předdůchodového věku, tj. 55 až 64 let, jsou v obci mnohem více zastoupeny, než je tomu na území celého Jihomoravského kraje. Tím se tak v budoucnu může ještě **zvýšit tlak na různá sociální zařízení**

Graf 2 – Věkové pyramidy Jezeřan–Maršovic a Jihomoravského kraje k 31. 12. 2021



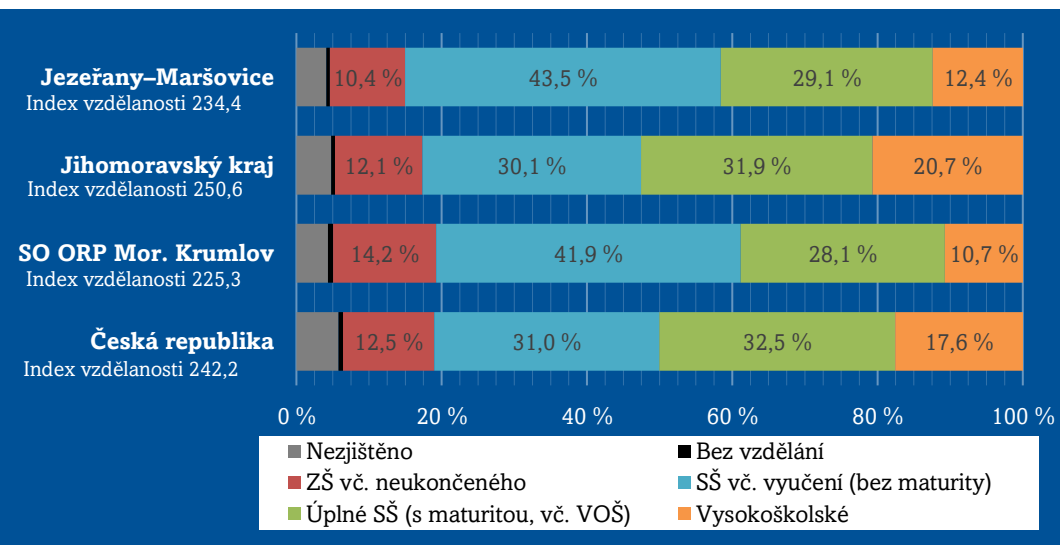
zdroj: ČSÚ

věnující se péči o osoby se sníženou soběstačností. Celkovou perspektivnost zdejší populace dokládají i další demografické ukazatele jako např. **index stáří**, který pro Jezeřany–Maršovice vychází **kolem hranice 90,3** čili v místní populaci žije větší počet osob v předproduktivním věku než lidí v seniorském věku.

Jedním z předpokladů úspěšného sociálního a ekonomického rozvoje je lepší vzdělanostní struktura obyvatelstva. Struktura populace dle nejvyššího dosaženého vzdělání (viz *Graf 4*) u obyvatel starších 15 let byla zjišťována v rámci Sčítání lidí, domů a bytů v roce 2021 (dále jen SLDB 2021). Vzdělanost napovídá o kvalitě lidských zdrojů daného území. Ze srovnání vzdělanostních charakteristik vyplývá, že v Jezeřanech–Maršovicích žije **nejvyšší podíl lidí se středoškolským**

vzděláním včetně vyučení (bez maturity). To odpovídá spíše venkovskému charakteru obce. Porovnání s mikroregionální úrovní ukazuje, že zde žije větší podíl lidí s vysokoškolským vzděláním a podíl lidí se základním vzděláním nedosahuje takového zastoupení jako v případě SO ORP Moravský Krumlov. To lze vyčíst i z **indexu vzdělanosti** (index je konstruován jako součet vážených podílů obyvatel v jednotlivých vzdělanostních skupinách z celkového počtu obyvatel starších 15 let), který je v obci vyšší než činní průměrné hodnoty za příslušné SO ORP. Naopak v porovnání s územními jednotkami vyššího řádu, tj. krajská a celostátní úroveň, vychází situace v Jezeřanech na základě srovnání indexů vzdělanosti hůře.

Graf 4 – Vzdělanostní struktura populace 2021



zdroj: ČSÚ

Shrnutí kapitoly:

- Dlouhodobě stabilizovaný vývoj obecní populace.
- Perspektivní populace – vysoký podíl předproduktivní složky.
- Populační vývoj ovlivňuje přirozené střídání generací.
- Nelze očekávat výrazné změny v dosavadním populačním vývoji.
- Vzdělanostní charakteristiky odpovídají venkovskému charakteru obce.

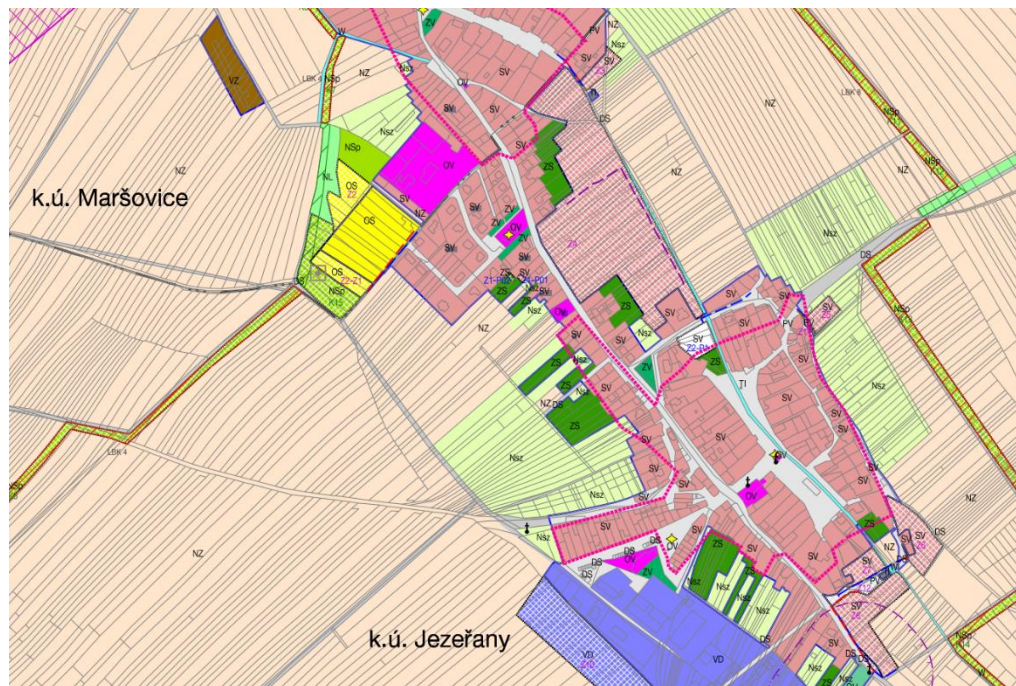


Domovní a bytový fond

Na základě dat z posledního SLDB v roce 2021 tvořilo domovní fond v Jezeřanech–Maršovicích **300 domů**, počet evidovaných bytů však z dat zatím nebylo možné zjistit.

Naprostou většinu domovního fondu tvoří rodinné domy, jejichž stavební intenzita má v poslední dekádě rostoucí tendenci, kdy nejvíce nových se postavilo v roce 2018 (7 dokončených domů). Domovní fond je vlastněn

Obr. 3 – Výřez z územního plánu (2022)



zdroj: webové stránky obce

fyzickými osobami, samotné **obci patří do vlastnictví 3 bytové jednotky**. Dva byty se nachází v domě č.p. 144 ve školském areálu a druhý v mateřské škole, jenž se nachází v neutěšeném stavu a je nutná rekonstrukce, popř. jiné využití pro potřeby MŠ. Urbanistickou koncepci Jezeřan–Maršovic tvoří zástavba tzv. ulicového typu, kdy největší část domovního fondu se koncentruje podél páteřní komunikace.

Rozvojové plochy se nacházejí ve střední části obce (viz Obr. 3) a některé tyto plochy jsou již rozparcelovány na stavební pozemky, tudíž zde existuje **potenciál dalšího pokračování stavební činnosti**. V kontextu dosavadní stavební intenzity je výměra rozvojových ploch dostatečná, avšak samotné **obci nepřipadají žádné rozvojové plochy určené k bydlení**. Pravidla územního rozvoje a celkové urbanistické koncepce obce stanovuje územní plán, jenž je platný již od roku 2018 a nejnovější verze je v platnosti od roku 2022.

Shrnutí kapitoly:

- V posledních letech se v obci staví nové rodinné domy.
- Dostatečný počet rozvojových ploch, avšak obec nevlastní rozvojové plochy určené k zástavbě.
- Ve veřejném vlastnictví jsou 3 bytové jednotky.

Ekonomická situace

Trh práce

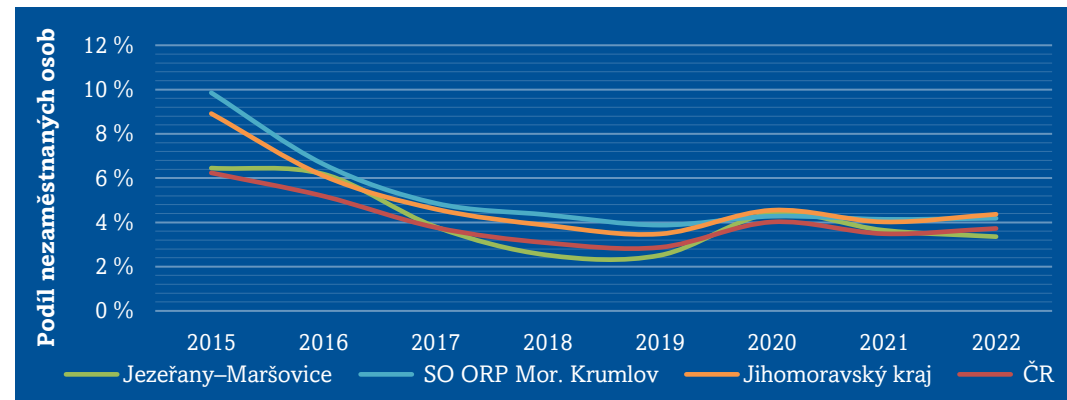


Situaci na trhu práce charakterizuje **podíl nezaměstnaných osob** v období 2015–2022 (viz *Graf 5*). Bez ohledu na řádovostní úroveň vývoj ekonomického indikátoru klesal až do roku 2019, resp. 2020, kdy se ve vyšších řádovostních úrovních projeví ekonomické dopady celosvětové pandemie co-

vidu-19. A obdobná situace platí i pro lokální úroveň, neboť ta kopíruje trend ostatních územních celků. V posledních letech lze na vývoji nezaměstnanosti pozorovat mírný nárůst, což lze dát do souvislosti s dopady zdražování cen energií. Tento trend tak napovídá o struktuře zaměstnanosti, kdy nejzranitelnější jsou v tomto ohledu pracovní pozice s nižší přidanou hodnotou. Ovšem **situace s nezaměstnaností** v Jezeřanech–Maršovicích byla na konci roku 2022 **na lepší úrovni** než v celém SO ORP Moravský Krumlov, Jihomoravském kraji nebo na celostátní úrovni. I když rozdíly se pohybovaly v rozmezí desetin procenta, tak podíl nezaměstnanosti částečně napovídá o struktuře místního pracovního trhu. Lze se tak domnívat, že ve srovnání s vyššími územními celky je struktura zaměstnanosti tvořena místy s vyšší přidanou hodnotou, jež nejsou tak náchylná k propouštění v období krizí. Na druhou stranu lokální kontext je v mnohem větší míře ovlivnitelný i jakoukoliv drobnou změnou na pracovním trhu práce a daná situace se může mnohem rychleji měnit. Vzhledem k populační velikosti a nabídce pracovních

pozic přímo v obci místní trh práce je významným způsobem ovlivňován **pracovní dojíždkou a vyjíždkou**. Nejnovější data z roku 2021 sice ještě nejsou dostupná a data z předchozího Sčítání nejsou na tomto místě relevantní kvůli jejich stárí. Obecně však lze tvrdit, že **jednoznačným cílem pracovní dojíždky je Brněnská metropolitní oblast** a další města – Moravský Krumlov a Pohořelice.

Graf 5 – Vývoj podílu nezaměstnaných osob (v %) ke dni 31.12.



zdroj: ČSÚ

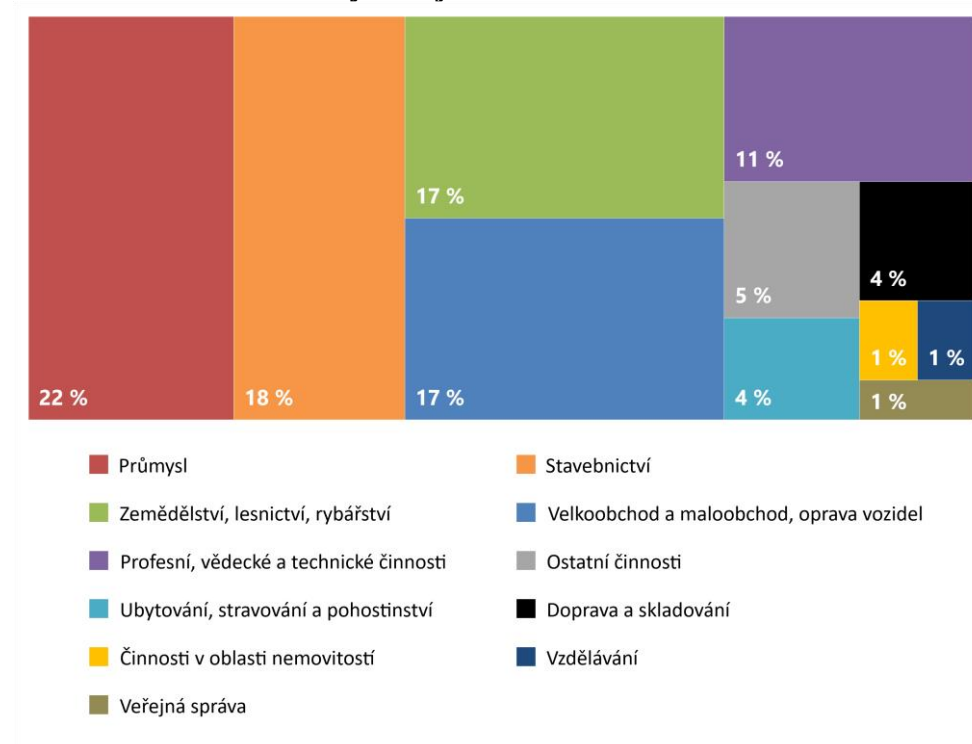


Struktura ekonomických subjektů

K poslednímu dni roku 2022 bylo v obci evidováno **157 ekonomických subjektů**, přičemž z nich **55 % vykazovalo dlouhodobou aktivitu**. Dle právní formy podnikání tvořily **85 % subjektů** se zjištěnou aktivitou **fyzické osoby**, které nejčastěji podnikaly dle živnostenského zákona, tzv. OSVČ. Z hlediska

převažující činnosti (viz *Graf 6*) podnikalo nejvíce subjektů v **průmyslu** (22 %) či ve **stavebnictví** (18 %). Struktura firem dle počtu zaměstnanců napovídá, že **většina ekonomických subjektů je malá** a poskytuje práci maximálně 5 osobám.

Graf 6 – Struktura ekonomických subjektů dle odvětví k 31.12. 2022



zdroj: ČSÚ

Shrnutí kapitoly:

- **Lokální trh práce je na tom dlouhodobě lépe než krajský průměr.**
- **Lidé za práci dojíždí do regionálních center.**
- **Ekonomické subjekty nejčastěji podnikají v průmyslu.**

Infrastruktura



Technická infrastruktura

Ze základní technické infrastruktury obec disponuje **veřejným vodovodem, splaškovou kanalizací i distribučním plynem**. Obec Jezeřany–Maršovice je zásobována pitnou vodou ze skupinového vodovodu Loděnice a na vodovod je připojena většina domácností. Vodovod je v majetku Zájmového sdružení obcí Vodovody a kanalizace Znojemska a provoz zajišťuje VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST a.s. Ve výhledovém období bude vodovodní síť rozšiřována dle realizace zástavby v souladu s územním plánem obce. Vodovod je v celém rozsahu zástavby **bez větších provozních problémů**. V letech 2013–2015 byla v obci vybudována nová splašková kanalizace v celkové délce cca 4,5 km a jejím provozovatelem je stejně jako v případě vodovodu VAS a.s. Koncepce odkanalizování v řešeném území byla v územním plánu vyhodnocena jako stabilizovaná. Veškeré odpadní vody jsou přivedeny do čerpací stanice situované v jihovýchodní části obce o odtud přečerpávány na stávající mechanicko-biologickou ČOV v obci

Loděnice. Jako **problematické se v posledních letech ukazují přívalové deště**, kdy se do obce nahnou dešťové vody z okolních polí. Obec má v hlavních částech obce vybudovanou **dešťovou kanalizaci**, která je zatrubněna do Jezeřanské strouhy. Co se týče zásobování plynem, tak obec je kompletně plynofikována, tzn. **většina obydlených domů je připojena na plynovod**. Zásobování elektrickou energií je v rámci SO ORP řešeno především sítí vysokého napětí, stejně tak je tomu v obci Jezeřany–Maršovice. Energie je do obce přiváděna a rozváděna prostřednictvím distribuční soustavy 22 kV a systémem trafostanic. Systém veřejného osvětlení byl kompletně rekonstruován v roce 2020, kdy se staré svítidla vyměnily za LED svítidla se žlutým tónem světla.



Dopravní infrastruktura

Z pohledu dopravní polohy se Jezeřany–Maršovice nacházejí ve spíše periferní poloze v rámci Brněnské metropolitní oblasti. Územím obce neprochází žádné významné dopravní komunikace. Dopravní spojení s okolními municipalitami zajišťuje páteřní komunikace **III. třídy č. 4133** vedoucí jedním směrem do Moravského Krumlova a druhým do Pohořelic. **Technický stav této silnice je zhoršený**, a to platí i pro další místní a účelové komunikace. V některých místech podél krajské komunikace stále **schází chodníky pro pěší**, což tak v kombinaci s neutištěným technickým stavem snižuje jejich bezpečnost. Nejbližší nájezd na velkokapacitní komunikaci D52 se nachází v Bratčicích a cesta tam zabere asi 11 min jízdy autem.

Co se týče obsluhou veřejnou dopravou, ta je zajišťována autobusy Integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje. V obci jsou lokalizovány 3 autobusové zastávky a linky autobusů zde stávají přibližně jednou za hodinu. Veřejná doprava zajišťuje spojení s Moravským Krumlovem, ale také s Modřicemi, kde je možné přestup na tramvajový systém města Brna. Nejbližší vlaková stanice s pravidelnými spoji se nachází ve vzdálenosti 10 km od obce v Moravském Krumlově.

Shrnutí kapitoly:

- **Obec má vybudovanou kompletní základní technickou infrastrukturu.**
- **Veřejné osvětlení prošlo v nedávné době rekonstrukcí.**
- **Komunikace se nenacházejí v dobrém technickém stavu.**



Občanská vybavenost

Ze základní občanské vybavenosti mohou obyvatelé Jezeřan–Maršovic využívat služby dvou školských zařízení – **ZŠ a MŠ Jezeřany–Maršovice**. Mateřská škola má kapacitu 44 dětí a v rámci zařízení je jedno oddělení pro děti do 3 let. Základní škola je školou malotřídní se třemi třídami a pěti ročníky a celkovou kapacitou 65 žáků. Školský areál je obrovský pozemek nabízející spoustu možností pro zvýšení komfortu dětí i zaměstnanců. Obec připravuje studii na uchopení tohoto prostoru, kdy záměrem bude výstavba tělocvičny či multifunkční haly, která

bude vyjma žákům školy sloužit všem obyvatelstvům obce. Základní škola prošla kompletní rekonstrukcí vnějších fasád, ale je **zapotřebí modernizace jejího vnitřního vybavení**. **Nevyhovující je rovněž možnost stravování** žáků, kdy se kvůli nedostatečné kapacitě musí stravovat po etapách. V budově školy funguje také **ZUŠ Miroslav** poskytující umělecké vzdělání v hudebních a tanečních oborech. Ze zdravotnických či sociálních služeb se přímo na území obce nevyskytuje žádná, za nimi musí občané dojíždět do Moravského Krumlova. Nejbližší domov pro seniory se nachází v obci Medlov (10 km). Základní kostrou sportovní infrastruktury je **sportovní areál**, který je tvořen fotbalovým hřištěm, víceúčelovým sportovním hřištěm, hřištěm na plážový volejbal a přilehlým hřištěm pro požární sport. Místní spolek dobrovolných hasičů (dále jen SDH) může využívat provizorní **hřiště pro požární sport**, které je **nutné dále rozvíjet**. Pro děti jsou pak k dispozici **4 dětská hřiště**. Sportování ve vnitřních prostorech je velmi limitováno absencí tělocvičny či multifunkční haly. V oblasti kultury hraje důležitou roli **kulturní dům** se společenskou místností pro spolky. Z další občanské vybavenosti či služeb mohou občané využívat prodejnu se základním sortimentem, restaurační zařízení nebo služby knihovny.

Shrnutí kapitoly:

- **Obec zřizuje příspěvkovou organizaci pro MŠ a ZŠ.**
- **Absence odpovídajících prostor pro indoor sporty.**
- **Dobré podmínky pro sportování venku.**
- **Školský areál skýtá možnosti dalšího rozvoje pro všechny obyvatele.**



Komunitní a společenský život

Společenský program je nedílnou součástí života v každé obci. V Jezeřanech–Maršovicích je **komunitní život na velmi dobré úrovni**, což dokazuje bohatá nabídka kulturně společenských aktivit. Hlavními nositeli komunitního života je samotná obec, resp. kulturní výbor, ve spolupráci s místními spolky. K informování o chystaných akcích během roku slouží webové stránky nebo účet na sociálních sítích. Dějištěm většiny venkovních komunitních akcí je návěs v Jezeřanech. Většina událostí je pevně spjata s konkrétním datem, a tak probíhají víceméně každý rok ve stejnou dobu, zejména Cyrilometodějská pouť, Václavské hody a Živý betlém. Od roku 2008 se zde opět pravidelně pořádá obecní Masopust s průvodem masek po obci a masopustní zábavou s pochováváním basy v KD. V předvánočním období Živý betlém, tradiční setkání občanů s vystoupením dětí před dřevěným betlémem na návsi v Jezeřanech. Vnitřní události se pak nejčastěji konají v prostorách **kulturního domu**, tam probíhají např. obecní plesy – hasičský, školský, sportovní. V poslední době je v pořádání kulturního programu aktivní i Farní komunita.

Rozvinutému komunitnímu životu v Jezeřanech–Maršovicích odpovídá i počet spolků a zájmových organizací. Z nich v obci působí **SDH Jezeřany–Maršovice**, jehož členové se pravidelně účastní závodů požárního sportu, a kromě družstva dospělých má spolek

Obr. 4 – Znak SDH



zdroj: webové stránky obce

i mládežnická družstva. Celkem SDH čítá asi 150 členů, z nichž je utvořena i jednotka SDH V, která pomáhá při požárech a živelných pohromách v obci. Významným zájmovým spolkem je i **Tělovýchovná jednota Jezeřany–Maršovice, z. s.** sestávající se z cca 90 členů. Fotbalisté v sezóně 2022/2023 byly účastníkem III. třídy okresního přeboru Znojmo a členskou základnu tvoří družstva dospělých a mládeže. Z dalších spolků v obci působí Myslivecké sdružení Sobotka a Český svaz chovatelů, dříve byl aktivní pěvecký sbor Cantamus Corde a Divadlo Pod Parou. Hody a pouť pořádá jezeřansko-maršovská mládež označovaná jako Chasa. Celkově je **komunitní i spolkový život v Jezeřanech–Maršovicích velmi rozvinutý.**

Shrnutí kapitoly:

- V obci je velmi rozvinutý spolkový i komunitní život.
- Společenské akce probíhají většinou v kulturním domě, sportovní akce ve sportovním areálu.
- Obec zřizuje kulturní výbor starající se o společenský program.

Turismus a životní prostředí

Lokální cestovní ruch



Z pohledu cestovního ruchu není území Jezeřan–Maršovic příliš vyhledávanou lokalitou, a to jednak protože se zde nenachází víceméně žádné významnější kulturně-historické atraktivity a podobně je to i s přírodními atraktivitami. Na druhou stranu územím obce vede řada cyklotras a v blízkosti obce je lokalizována řada atraktivních míst jako např. zámek Moravský Krumlov či přírodní bohatství v podobě Krumlovsko-rokytenských slepenců. Dalšími významnými místy jsou klášter Rosa coeli v Dolních Kounicích i nedaleká rekreační oblast vodní nádrže Nové Mlýny. V Jezeřanech–Maršovicích se nachází 2 penziony, kde se mohou přijíždějící návštěvníci obce ubytovat. Obecně však **oblast cestovního ruchu nepatří mezi silné stránky obce.**

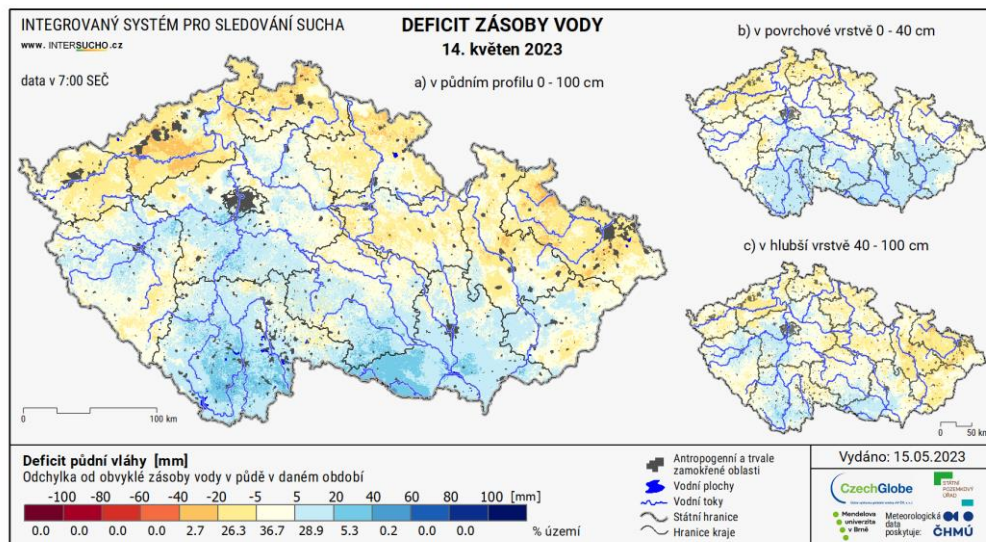
Lokální životní prostředí



Z hlediska kvality lokálního životního prostředí se jako nejvíce problematické ukazují **nerovnoměrné rozložení srážek a z nich plynoucí přívalové deště.** Celé území znojemského okresu patří mezi extrémně suché oblasti. Průměrný počet srážek v chladném období činí kolem 250 mm a v letním

období je to do 400 mm. Průměrný počet ročních srážek v Česku se pohybuje kolem 700 mm. V posledních letech je řada míst vystavena projevům dlouhotrvajícího sucha, to se ovšem zde na rozdíl od jiných regionů tak neprojevuje. Dle portálu InterSucho **nepatří území Jezeřan–Maršovic mezi oblasti s významným deficitem půdní vláh**y viz Obr. 5.

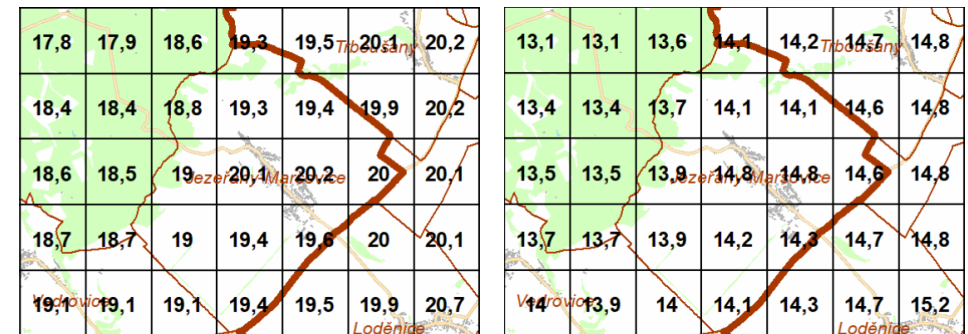
Obr. 6 – Deficit zásoby vody



zdroj: intersucho.cz

Co se týče kontaminace ovzduší, v případě Jezeřan–Maršovic díky absenci velkých znečišťovatelů či blízkosti velkokapacitních komunikací **není zdejší ovzduší výrazněji kontaminováno** znečišťujícími látkami. Imisní limity, stanovené zákonem o ochraně ovzduší, zde nejsou překračovány. Hodnoty kontaminace poletavými částicemi na Obr. 6 naznačují, že při jejich srovnání s většími sídl

Obr. 5 – Roční průměr koncentrace [$\mu\text{g}\cdot\text{m}^{-3}$] PM_{10} (vlevo) a NO_2 (vpravo) (2017–2021)



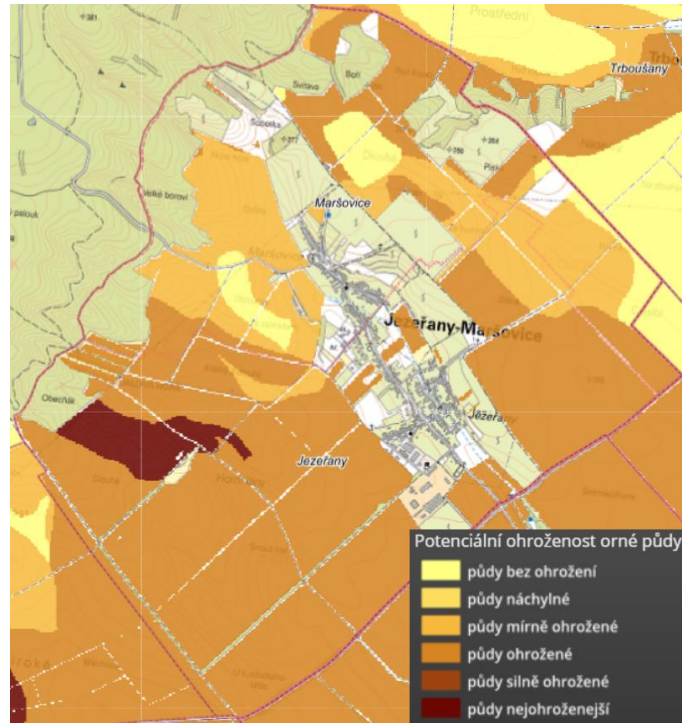
zdroj: Český hydrometeorologický ústav

v rámci Jihomoravské kraje je situace v obci se znečišťujícími látky PM_{10} a $\text{PM}_{2,5}$ na lepší úrovni. Důležitou oblast v rámci životního prostředí představuje energetika, resp. zásobování teplem. Díky plynofikaci obce je stávající systém zásobování teplem založen na využívání zemního plynu a v poslední době narostl počet domácností s kotlem na dřevo. Znečištění vznikající ze spalování tuhých paliv není v obci tudíž takový problém. Na druhou stranu s rostoucími cenami energií či finanční náročností dekarbonizace energetiky hrozí, že domácnosti budou preferovat levnější a méně ekologické varianty vytápění, což se může negativně projevit na kvalitě lokálního životního prostředí.

Jedním z dalších indikátorů, který pomáhá určit kvalitu životního prostředí je koeficient ekologické stability (dále KES). Konstruuje se tak, že do čitatele se dosadí celková rozloha tzv. stabilních krajinných prvků (lesy, louky či vodní plochy), naopak ve jmenovateli je součet tzv. nestabilních krajinných prvků (orná půda, zastavěné či jinak člověkem přetvořené oblasti). V případě Jezeřan–

Maršovic dosahovala hodnota indikátoru KES 0,1, což se shoduje s okolními municipalitami i mikroregionální (0,3) a krajskou úrovní (0,7). Za jednu z největších

Obr. 7 – Ohroženost půdy větrnou erozí



zdroj: mapy.vumop.cz

environmentální hrozeb lze označit **degradaci půdy zemědělskou činností**, kdy velká část území spadá do kategorie ohrožených půd větrnou erozí (viz Obr. 7).

K ochraně lokálního přírodního prostředí slouží jedno velkoplošné zvláště chráněné území – evropsky významná lokalita **Krumlovský les**. Nakládání s vyprodukovanými odpady je v území řešeno odvozem mimo území obce. Od roku 2018

je v obci zaveden **Motivační a evidenční systém pro odpadové hospodářství (MESOH)**, jehož cílem je snížit produkci směsného komunálního odpadu a zvýšit podíl separace a předcházet vzniku odpadů.

Shrnutí kapitoly:

- Obec není atraktivní lokalitou z pohledu cestovního ruchu.
- Ovzduší není výrazně kontaminováno.
- Zemědělská činnost může zapříčiňovat degradaci půdy v krajině, jež se projevuje zvýšeným rizikem větrné eroze.
- Půda netrpí nedostatkem vláhy.
- V odpadovém hospodářství je zaveden systém MESOH.



Správa obce

Obec Jezeřany–Maršovice je územně samosprávním subjektem se základní působností. Základním obecním orgánem je **7členné zastupitelstvo** a v jeho čele stojí uvolněná osoba starosty. V oblasti samosprávy je zastupitelstvo

obce hlavním samosprávným orgánem, rozhoduje usnesením a může přijímat obecně závazné vyhlášky. Ze zákona jsou povinně zřízeny finanční a kontrolní výbory a oficiálním zřizovatelem je obec také pro základní a mateřskou školu. Jak už

bylo výše zmíněno, obec rovněž zřizuje kulturní výbor, starající se o společenský život. K informování občanů o dění v obci slouží webové stránky, kde se např. nalézají usnesení ze zasedání zastupitelstev, kalendář akcí, souhrnné informace o místních poplatcích a mnoho dalších informací. O dění v obci se místní mohou dozvědět také z oficiálních stránek na sociálních sítích.

Jezeřany–Maršovice se zapojují i do mikroregionální spolupráce, jsou např. členy **dobrovolného svazku obcí (DSO) Moravskokrumlovsko**, jehož členská základna čítá na 22 obcí. Předmětem činnosti svazku jsou zejména aktivity zaměřené na systematický a efektivní rozvoj zájmového území, ochranu a prosazování společných zájmů členských obcí a spolupráci obcí. Jezeřany–Maršovice rovněž tvoří členskou základnu **ZSO Vodovody a kanalizace Znojemska**.



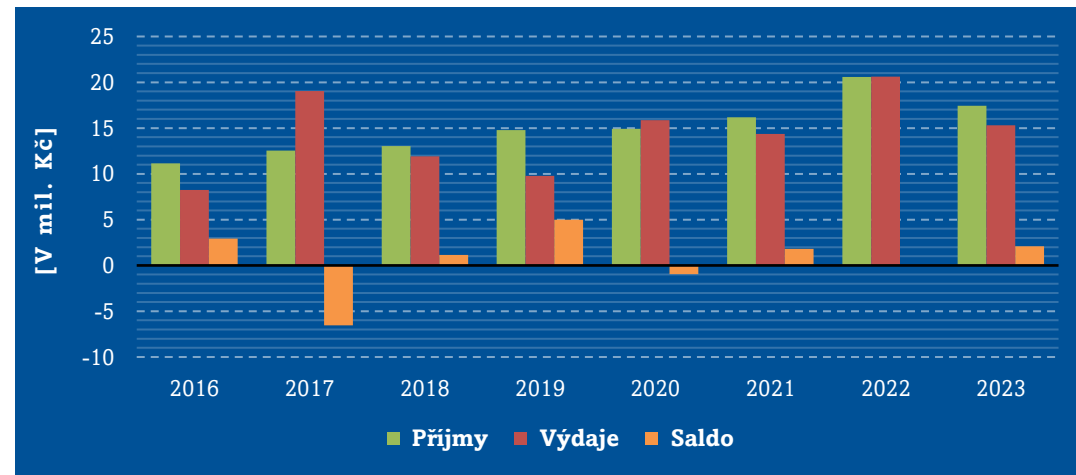
Hospodaření obce

Z porovnání obecních rozpočtů ke konci roku vychází, že ve sledovaném období 2016–2023 skončilo **hospodaření převážně v přebytku**. Nejvýraznějším deficitem skončilo hospodaření s veřejnými prostředky v roce 2017.

Obecně vedení Jezeřan–Maršovic hospodaří s vyrovnanými rozpočty. **Obecní pokladna je zatížena splátkami úvěru**. Největší podíl v obecních příjmech tvoří výnosy ze sdílených daní, které se v průběhu sledovaného období mírně navyšovaly. Jezeřany–Maršovice se každoročně snaží získat finanční prostředky z různých dotačních titulů, které např. pomohly financovat rekonstrukci veřejného

osvětlení a zakoupení traktoru nebo dovybavení Jednotky SDH J-M zásahovými a ochrannými prostředky. Základním plánem pro hospodaření obce je její rozpočet, který je každoročně schvalován zastupitelstvem a který odráží základní priority rozvoje obce.

Graf 7 – Hospodaření Jezeřan–Maršovic v letech 2016 až 2023 (2023 dle schváleného rozpočtu)



zdroj: monitor.statnipokladna.cz

Shrnutí kapitoly:

- Obec hospodaří zdravě s veřejnými financemi – vyrovnané rozpočty.
- Jezeřany–Maršovice využívají ke komunikaci sociální sítě.
- Obecní pokladna je zatížena splácením úvěru.



VÝCHODISKA PRO STRATEGICKOU ČÁST

SWOT ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY

- Stabilizovaný populační vývoj
- Perspektivní demografická struktura populace
- Dostatek rozvojových ploch pro stavbu rodinných domů
- Přítomnost mateřské a základní školy
- Dlouhodobě nižší podíl nezaměstnaných osob
- Vybudovaná kompletní technická infrastruktura
- Pestrá nabídka společenského a kulturního života
- Životní prostředí není negativně ovlivněno lokalizací velkého znečišťovatele/dopravní intenzitou
- Zavedení motivačního systému v oblasti odpadového hospodářství

SLABÉ STRÁNKY

- Periferní poloha v rámci Brněnské metropolitní oblasti
- Špatný stav silnic a místních a účelových komunikací
- Absence chodníků na vybraných úsecích
- Chybějící sportovní hala
- Obec nevlastní žádné rozvojové plochy pro bydlení
- Území obce nemá zajímavé cíle z pohledu cestovního ruchu
- Zvýšené ohrožení půdní degradace kvůli zemědělské činnosti
- Obecní pokladna zatížena úvěrem

PŘÍLEŽITOSTI

- Zastavování stavebních parcel a příchod nových obyvatel
- Rozvoj připojení vysokorychlostního internetu
- Dokončení modernizace lamp veřejného osvětlení
- Využití školského areálu
- Zavádění principu komunitní a komunální energetiky
- Využívání obnovitelných zdrojů energie a zavádění komunitní energetiky ve veřejných budovách
- Prohloubení spolupráce na mikroregionální úrovni s dalšími municipalitami
- Pokračování ve využívání dotačních příležitostí

HROZBY

- Přejít silně zastoupených věkových skupin do senior-ského věku – zvýšení tlaku na sociální zařízení
- Prohloubení dopadů změn globální změny klimatu – nerovnoměrně rozložené srážky v průběhu roku
- Neschopnost obce spolufinancovat potřebné rozvojové a infrastrukturní projekty
- Omezení spojů veřejné dopravy kvůli její ekonomické nerentabilitě
- Negativní dopady spojené s dekarbonizací energetiky

DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

Participace veřejnosti na tvorbě strategie



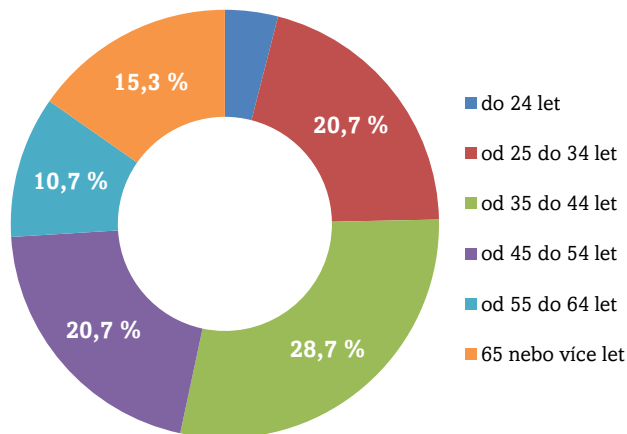
Do procesu tvorby Programu rozvoje obce Jezeřany–Maršovice na období 2023–2030 byla kromě zástupců vedení samosprávy zahrnuta i širší veřejnost. Ta mohla formou online či papírového dotazníku vyjádřit svá stanoviska k

budoucímu směřování obce či zhodnotit rozvojovou aktivitu

uplynulých let. Během jara 2023 tak proběhlo dotazníkové šetření. Z celkové populace obce se šetření zúčastnilo 19,5 % obyvatel (154 odpovědí).

Z hlediska složení participantů dle pohlaví jasně převažovaly ženy (56,4 %). Co se týče věku, největší podíly tvořily osoby nacházející se ve věkové skupině od 35–

Zastoupení respondentů dle věkových skupin

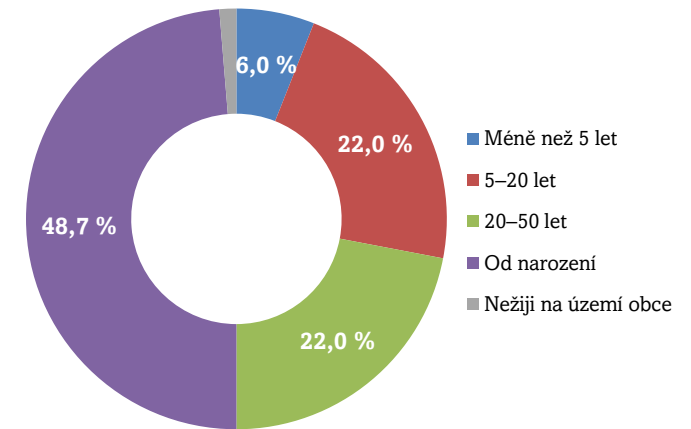


44 let. Přes pětinu respondentů se pak nacházelo ve věkových skupinách od 25 do 34 let a od 45 do 54 let. I když ne všechny věkové skupiny byly rovnoměrně zastoupeny, lze výsledky dotazníkového šetření

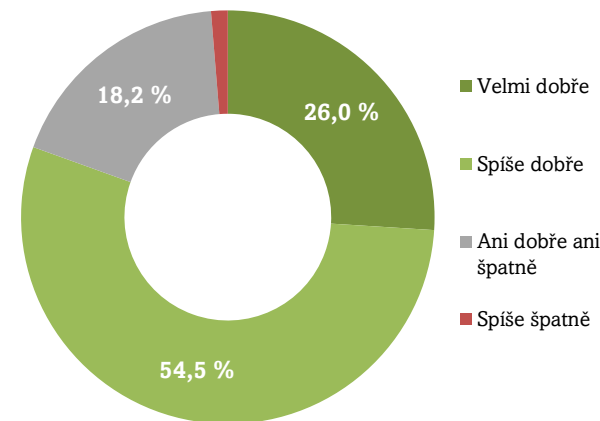
považovat za reprezentativní, neboť z pohledu věku se účastnili lidé napříč generacemi.

Z pohledu délky pobytu jednotlivých osob se potvrzuje skutečnost, že populace obce zde žije po několik generací a že

Délka pobytu respondentů v obci



Hodnocení života v obci



Jezeřany–Maršovice nejsou vyhledávaným místem, kam by se hojně stěhovali noví obyvatelé. Skoro polovina účastníků šetření tak v obci žije po celý jejich život.

Pro rozvoj kterékoliv municipality je nezbytný pozitivní vztah obyvatel s daným

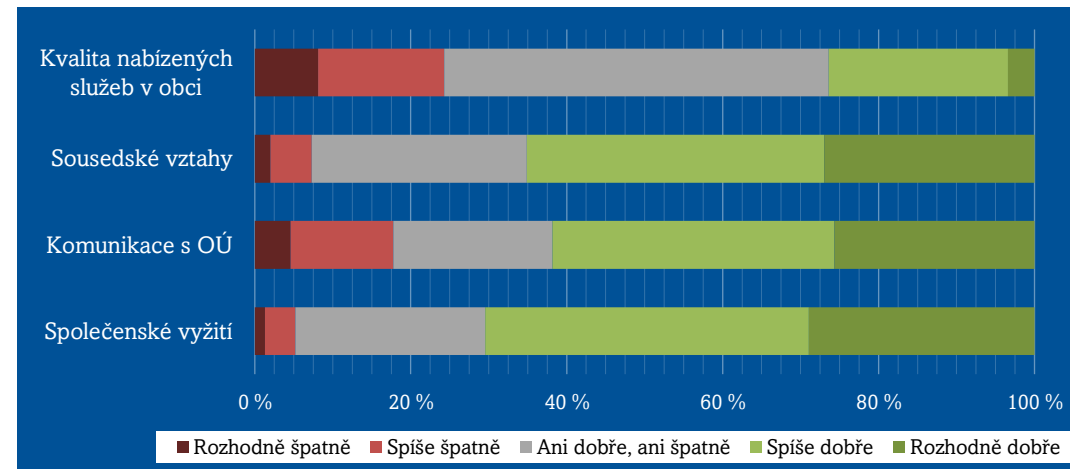
místem. O vztahu místní komunity a obce napovídá spokojenost lidí s životem v ní. V případě Jezeřan–Maršovic je naprostá většina s podmínkami k životu spokojena. Přičemž více než polovina respondentů zhodnotila životní podmínky jako

spíše dobré a 26 % je vnímá jako velmi dobré. K negativnímu hodnocení se v šetření v souhrnu přihlásilo asi 1,6 %.

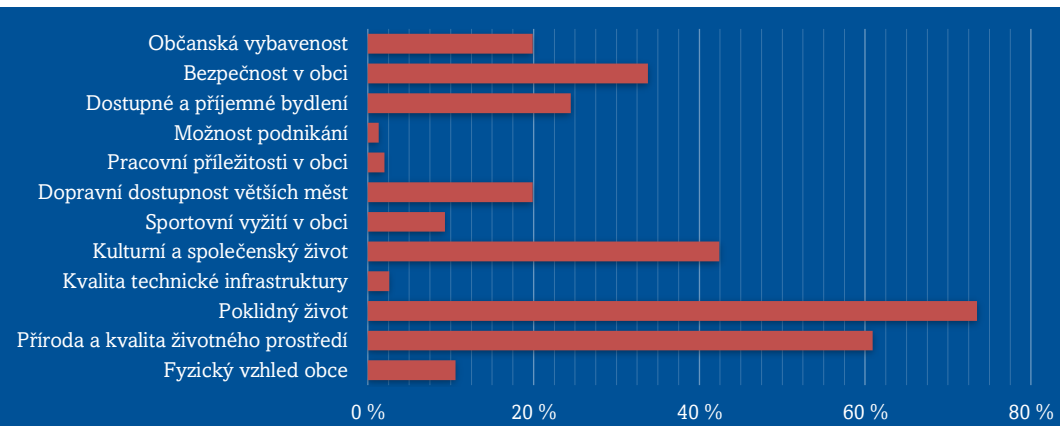
Jako nejsilnější stránku Jezeřan–Maršovic občané vnímají poklidný život v obci, na čemž se shoduje přes 73,5 % dotazovaných. Velmi pozitivně je rovněž vnímaná blízkost přírody a kvalita lokálního životního prostředí (60,9 %) nebo kulturní a společenský život (42,4 %). Naproti tomu velmi negativně je mezi občany participujícími na dotazníku vnímán stav dopravních komunikací (82,8 %).

Z hodnocení spokojenosti s vybranými oblastmi vychází, že respondenti jsou nejvíce spokojeni se společenským vyžitím, s nímž je v souhrnu spokojeno téměř 80 % respondentů. Podobná situace platí i pro další oblasti jako jsou sousedské vztahy či komunikace s obecním úřadem. Nejmenší spokojenost obdržela kvalita nabízených služeb v obci, kdy polovina respondentů ji hodnotila neutrálně.

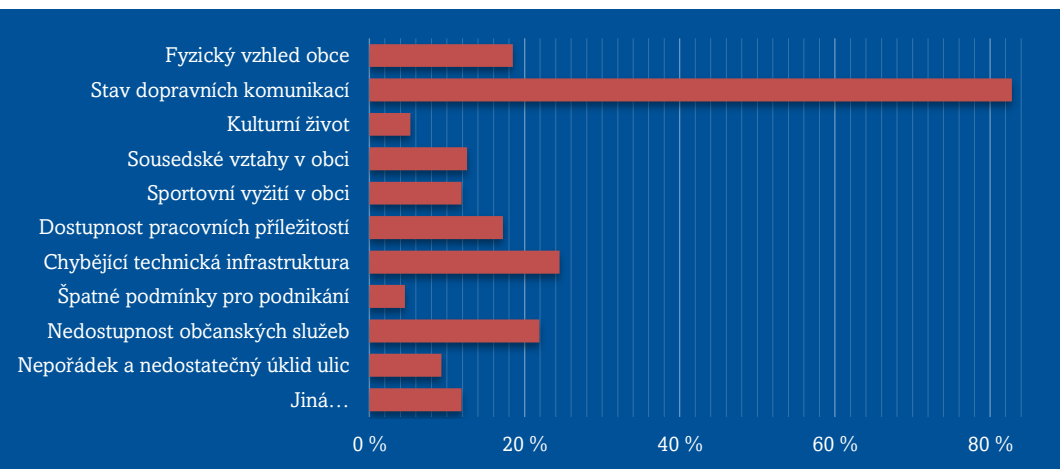
Hodnocení spokojenosti různých oblastí



Silné stránky očima respondentů

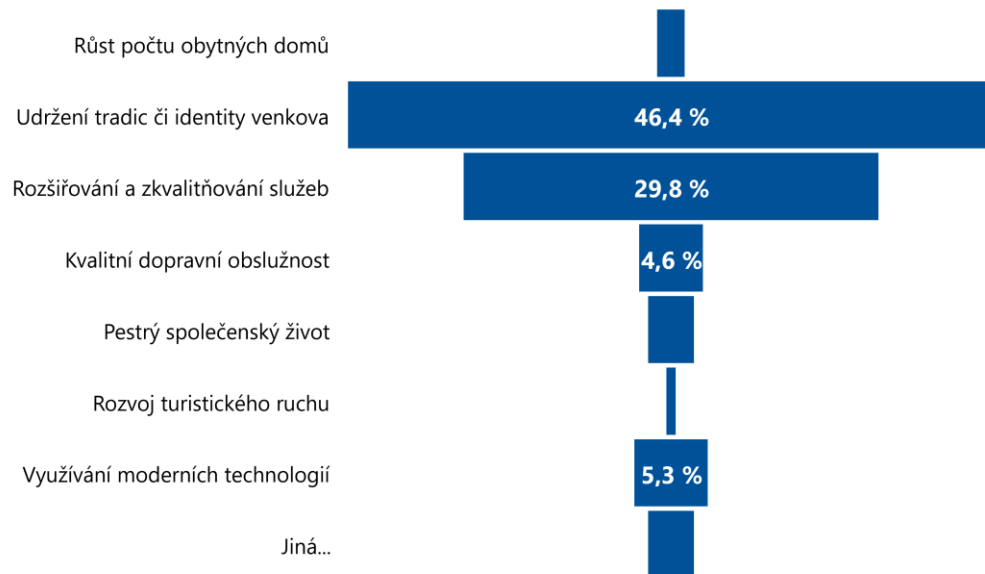


Slabé stránky očima respondentů



Co se týče vnímání směrů samotného rozvoje, jako nejzásadnější se z dotazníkového šetření jeví dvě oblasti – rozšiřování a zkvalitňování služeb a udržení tradic/identity venkova. Přičemž tyto oblasti jako pilíře budoucího rozvoje vnímá na 76,2 % zúčastněných. Další rozvojové oblasti nedosahovaly ani zdaleka podobných čísel jako první dvě oblasti.

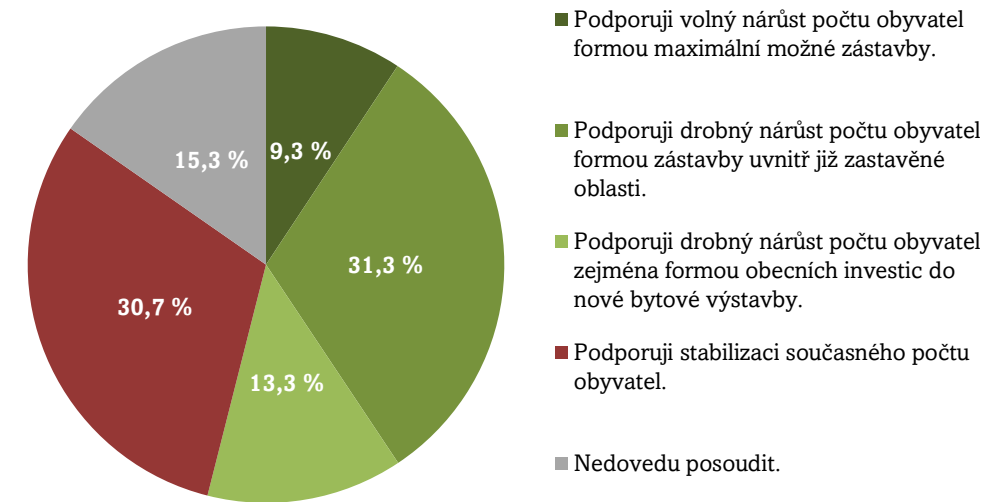
Vnímání budoucího rozvoje



Přestože růst počtu obyvatel nepatří dle místních mezi nejdůležitější rozvojové osy, ani samotná obec není vyhledávanou lokalitou pro nové obyvatele, otázka populačního rozrůstání a výstavby je relevantní po kteroukoliv obec. Více než polovina respondentů podporuje nějakou formu navyšování obecní populace.

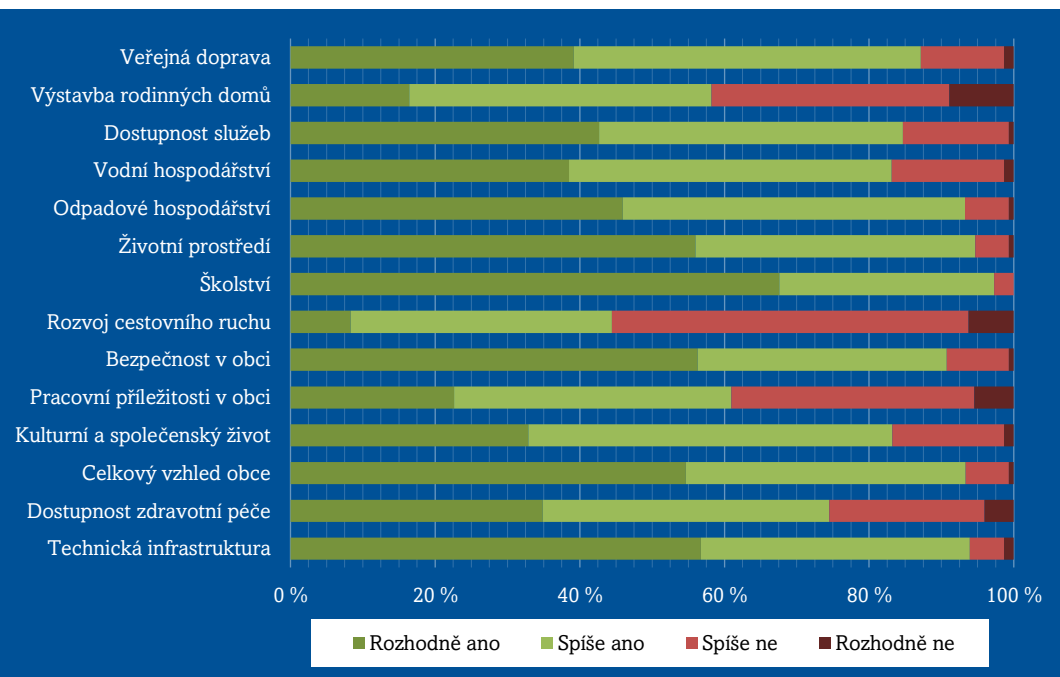
Největší skupinu tvoří lidé (31,3 %), kteří podporují drobný nárůst počtu obyvatel formou zástavby uvnitř již zastavěné oblasti. Podobný podíl respondentů však naopak podporuje stabilizaci současného počtu obyvatel.

Vnímání budoucího populačního rozrůstání obce



Z jednotlivých priorit budoucího rozvoje plyne, že respondenti jako klíčové priority rozvoje (přes hranice 60 % rozhodně ano) vnímají oblast školství. Menší podporu obdržely priority jako technická infrastruktura, životní prostředí nebo bezpečnost v obci, která současně vyšla jako silná stránka pohledem respondentů. Naopak nejméně „úspěšné“ priority rozvoje, kam by měly proudit veřejné zdroje financí, jsou podpora výstavby rodinných domů, rozvoj cestovních ruchů nebo pracovní příležitosti v obci.

Rozvojové priority očima respondentů



I když školství dostalo největší podporu ze všech rozvojových priorit budoucího rozvoje, mezi konkrétními projekty se nejčastěji objevovaly místní komunikace a chodníky. Ty jsou dle místních v neutišeném stavu, a proto je třeba právě do oblasti dopravní infrastruktury směřovat finanční prostředky. S dopravou souvisí i parkování a nedostatečný počet míst, který by se měl dle výsledků dotazníků optimalizovat. Ve školství, resp. základní a mateřské škola, by měly finanční zdroje proudit do jejich modernizace a také do výstavby doprovodné infrastruktury jako např. školní jídelny, sportovní tělocvična apod. Z občanské vybavenosti patří

k nejčastějším požadavkům vybudování nové hasičské zbrojnice a s tím také souvisí dokončení hasičského areálu či rozvoj cyklostezek. Z oblasti životního prostředí z dotazníku vyplynuly požadavky na revitalizace a rozvoj zeleně ve veřejném prostoru, budování zásobníku s dešťovou vodou či realizace sběrného místa.

An aerial photograph of a rural landscape. In the center, a village with numerous houses and a church spire is visible. Surrounding the village are large agricultural fields in various stages of cultivation, some green and some brown. In the background, there are rolling hills covered in dense forest. A blue banner with white text is overlaid on the left side of the image.

STRATEGICKÁ ČÁST

NÁVRHOVÁ ČÁST

Na základě detailního seznámení se situací v obci (s využitím veškerých analytických podkladů, softwaru AGIS, terénního šetření apod.) a výstupů ze SWOT analýzy je možné navrhnout další směřování obce Jezeřany–Maršovice. V této kapitole je představena metoda aplikované strategie, prostřednictvím které došlo ke zformování budoucí dlouhodobé vize a strategických cílů. Každý strategický cíl se dále skládá z několika příslušných opatření, v jejichž rámci jsou pak definovány konkrétní aktivity. Tato víceúrovňová hierarchie zajistí propojení každého jednotlivého uskutečněného projektu s dlouhodobě nastolenou vizí rozvoje obce.

Metodika zpracování

Před zahájením zpracování dokumentu ustanovilo vedení obce Jezeřany–Maršovice *tzv. pracovní skupinu*, tj. skupinu osob, kteří měli příležitost dokument v průběhu jeho tvorby aktivně spoluutvářet, připomínkovat či komentovat. Ustanovením této platformy bylo zajištěno, že program rozvoje nebyl vytvořen pouze na základě priorit jednotlivce či úzké skupiny osob, ale že se do procesu jeho tvorby zapojily různé zájmové, tematické, profesní či např. věkové skupiny.

Za účasti členů ustanovené pracovní skupiny se **12. dubna 2023** uskutečnilo v obci setkání se zástupci zpracovatelského týmu. Náplní tohoto setkání bylo bližší seznámení s municipalitou, charakteristika pozitiv a negativ současné situace, ve které se obec nachází, odhalení potenciálních problémů, příležitostí a reálných výzev pro následující období. Ve stejný den bylo zástupci zpracovatele realizováno také terénní šetření.

Podklady z diskusního setkání spolu s terénním šetřením a daty z veřejně dostupných zdrojů byly základem pro sestavení analytické části. Analytická část byla zakončena zformováním SWOT analýzy shrnující aktuální silné a slabé stránky a budoucí příležitosti a hrozby. K zisku podnětů posloužilo i dotazníkové šetření, jehož se mohli zúčastnit jak místní občané, tak také další osoby se vztahem k obci. Po vyhodnocení šetření následovalo vypracování základní struktury návrhové části založené výhradně na poznatcích či trendech objevených v předešlých krocích. Pracovní verze strategického dokumentu byla následně předána spolu s kompletní analytickou částí, vizí a návrhem strategických cílů k vyjádření členům pracovní skupiny.



Dlouhodobá vize

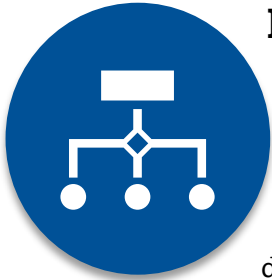
Dlouhodobá vize rozvoje Jezeřan–Maršovic definuje ideální stav, ke kterému by municipalita měla ve střednědobém až dlouhodobém horizontu směřovat. Vize vychází z podrobného poznání a kritického zhodnocení současného stavu, detekováním silných a slabých stránek různorodých oblastí, i možných vlivů různorodých úrovní vnějšího prostředí. Cílem rozvojové vize je všestranný a systematický rozvoj celé obce s ohledem na současné trendy a jejich budoucí dopady. Dlouhodobá vize zároveň poskytuje základní rámec rozvojových oblastí, které jsou podrobněji definovány ve strategických cílech.

Jezeřany–Maršovice – zdravé místo k trvalému bydlení.

Obec bude nadále dbát o podporování komunitního a společenského života v obci, udržování identity venkova a podporu rozvoje sportovního vyžití všech věkových struktur obyvatelstva.

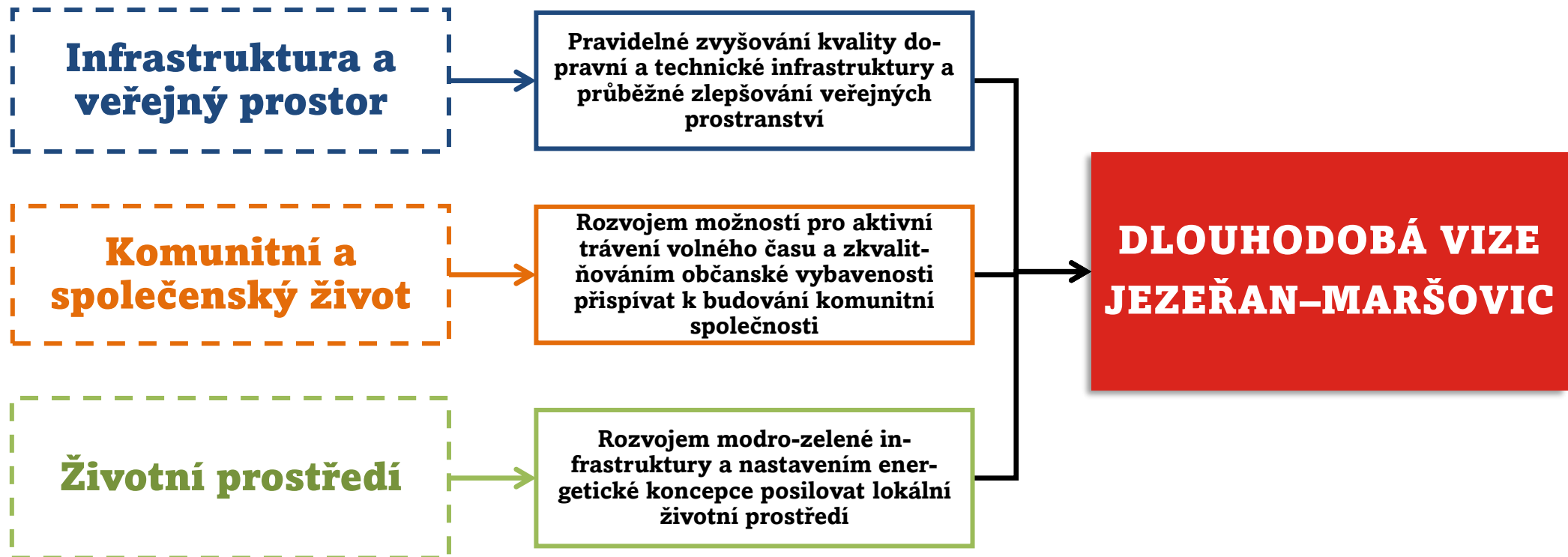
Důraz bude kladen na rozvoj školského areálu, jako investice do kvalitního vzdělání dětí. V neposlední řadě bude obec reflektovat změny klimatu, a to díky modernizaci veřejných budov a s pomocí rozvoje modro-zelené infrastruktury k posílení kvality životního prostředí.





Rozvojové oblasti a strategické cíle

K naplnění předložené dlouhodobé vize přispívají jednotlivé rozvojové oblasti a z nich plynoucí strategické cíle. Rozvojové oblasti se skládají ze třech témat definovaných mj. na základě objektivních poznatků (prezentovaných v analytické části), systematické (tzv. SWOT) analýzy, setkání s pracovní skupinou, poznatků z dotazníkového šetření a dílčích konzultací. Naplnění vytyčených strategických cílů je dosaženo skrze více podrobné specifické cíle, které se dále skládají z konkrétních opatření a aktivit. Ty pak představují základní prvek návrhové části, pomocí nichž budou aktéři rozvoje municipality naplňovat dlouhodobou vizi obce. Všechny strategické cíle byly navrženy tak, aby využívaly vzájemných synergických efektů.





Vysvětlení karet strategických cílů

Následující podkapitola zobrazuje přehled zkratk a piktogramů použitých dále na rozvojových kartách jednotlivých strategických cílů. Jedná se o zkratky potenciálních finančních zdrojů, kterých je možné využít ke spolufinancování plánovaných aktivit. S ohledem na finanční náročnost některých opatření je doporučováno volit prostředky z evropských či národních zdrojů namísto financování výhradně z obecního rozpočtu. Jistá míra spolufinancování je možná u většiny níže uvedených aktivit.

Vysvětlivky pro níže uvedené zkratky správců dotačních titulů:

MMR – Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (resp. Státní fond podnikání a investic)

MŽP – Ministerstvo životního prostředí ČR (resp. Státní fond ŽP, resp. Národní program ŽP)

MZE – Ministerstvo zemědělství ČR

MF – Ministerstvo financí ČR

MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

MV – Ministerstvo vnitra ČR

MPO – Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

MPSV – Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR

NSA – Národní sportovní agentura

MK – Ministerstvo kultury ČR

MD – Ministerstvo dopravy ČR (resp. Státní fond dopravní infrastruktury)

MO – Ministerstvo obrany ČR

OPŽP – Operační program Životní prostředí

IROP – Integrovaný regionální operační program

SZP – Společná zemědělská politika ČR

OPZ – Operační program Zaměstnanost+

OPTAK – Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost

Kraj – krajské dotační tituly

Nadace – nadace a nadační fondy

Jiné – Jiné, v tabulce neuvedené zdroje (např. nositelé integrovaných nástrojů)

V realizaci Programu rozvoje obce Jezeřan–Maršovic představuje nejdůležitějšího aktéra samotná obec. Naplňování řady navrhovaných opatření a aktivit ale předpokládá široké zapojení dalších subjektů působících v obci nebo jí vymezeném prostoru. V důsledku toho je pro lepší koordinaci rozvoje zapotřebí pravidelná komunikace a kooperace s různými aktéry jak z veřejného, privátního, tak neziskového sektoru, která vychází z principů partnerství. Nezbytná spolupráce obce s různými aktéry posiluje jejich vzájemnou důvěru, což jednak zvyšuje pravděpodobnost úspěšné realizace rozvojového dokumentu a také přispívá k posilování vnitřního prostředí, jež je odolnější vůči negativním dopadům z vnějšku.

Vysvětlivky pro níže uvedené piktogramy zahrnutých aktérů:

 – obec Jezeřany–Maršovice	 – VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.
 – Jihomoravský kraj	 – DSO Vodovody a kanalizace Znojemska
 – ostatní municipality	 – EG.D, a.s.
 – spolky	 – vlastníci nemovitostí
 – veřejnost	 – neziskové organizace
 – zemědělci	 – podnikatelé

SP – Stupeň připravenosti:

0 - příprava záměru;

1 - zahájeno jednání s hlavními aktéry;

2 - příprava projektové studie / projektové dokumentace;

3 - kompletní projektová dokumentace pro odpovídající druh povolovacího řízení;

4 - vydáno stavební povolení, případně jiný dokument pro konkrétní druh povolovacího řízení, (případně prohlášení stavebního úřadu, že se na plánovanou akci nevztahuje povinnost stavebního povolení nebo ohlášení);

5 – příprava či realizace výběrového řízení,

6 - uzavřena smlouva s dodavatelem / zhotovitelem;

7 – probíhající / průběžná realizace.

Rozvojová oblast I

Infrastruktura a veřejný prostor

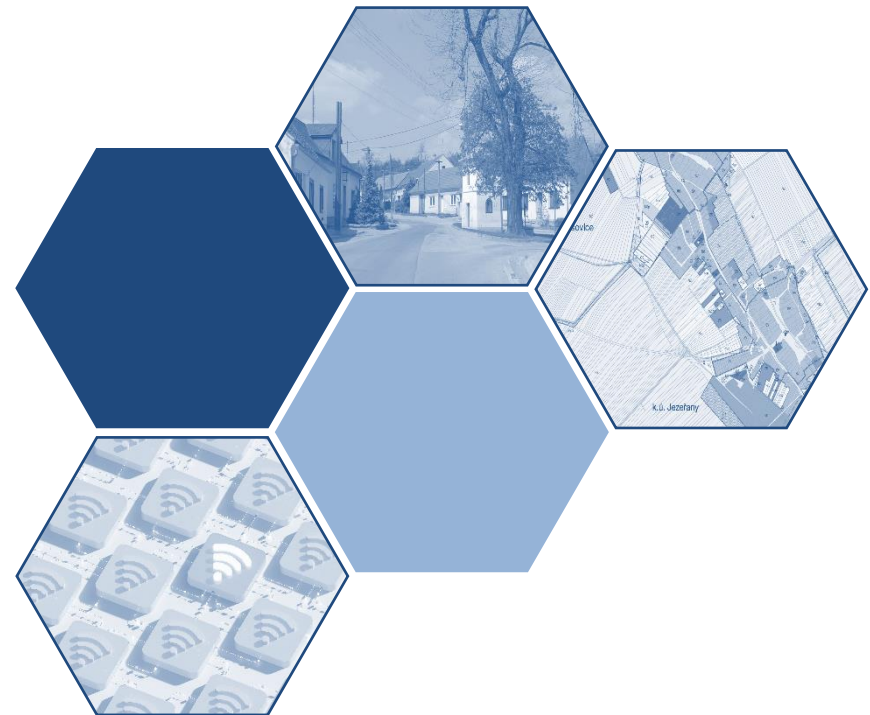
Situace s komunikacemi v Jezeřanech–Maršovicích se ukazuje dlouhodobě jako problematická, čemuž odpovídají i výsledky z dotazníkového šetření. **Dobrá kvalita komunikací** vede i k **vyšší bezpečnosti** všech účastníků dopravního provozu. Pravidelné investice do oprav a rozvoje místních i účelových komunikací včetně dobudování chodníků pro pěší jsou proto nezbytné. S oblastí dopravy se také pojí kapacita parkovacích míst v obci. Tím, že stále roste stupeň automobilizace společnosti, se zvyšuje **nápor na kapacitu parkovacích ploch**, které tak vyžadují optimalizaci.

V koordinaci s dalším rozvojem parkovacích ploch je nutné komplexně přistupovat i k celému veřejnému prostoru Jezeřan–Maršovic, neboť kvalita veřejného prostoru je důležitou součástí **rezidenční i reprezentativní funkce** obce.

Vzhledem k dostatečnému množství rozvojových a jejich očekávaném zastavování se předpokládá zvýšení zatížení sítě technické infrastruktury. Kromě přivedení páteřních inženýrských sítí, je rovněž nutné pravidelné **rekonstruovat již vybudované sítě technické infrastruktury** či jejich **doplnění do už zastavěných oblastí**. Navíc v současném světě stále větší roli hraje dobré připojení k internetu, proto by tento druh infrastruktury neměl být taktéž opomíjen.

Strategický cíl 1:

Pravidelné zvyšování kvality dopravní a technické infrastruktury a průběžné zlepšování veřejných prostranství



Strategický cíl 1: PRAVIDELNÉ ZVYŠOVÁNÍ KVALITY DOPRAVNÍ A TECHNICKÉ INFRASTRUKTURY A PRŮBĚŽNÉ ZLEPŠOVÁNÍ VEŘEJNÝCH PROSTRANSTVÍ

SPECIFICKÉ CÍLE	OPATŘENÍ A AKTIVITY	Časová priorita realizace	Externí zdroje financování	SP	Potenciální aktéři
1.1 Zlepšení kvality dopravní infrastruktury a zvyšování bezpečnosti na komunikacích	1.1.1 Optimalizace parkovacích míst <i>např.: vytipování míst pro vytvoření parkovacích stání, vybudování parkoviště u hřbitovů aj.</i>	Výhledová	MD, MMR	0	 
	1.1.2 Rekonstrukce páteřní komunikace č. III/4133	Výhledová	MD, MMR, Kraj	2	 
	1.1.3 Pravidelné opravy povrchů silnic včetně místních a účelových komunikací	Aktuální	MMR, IROP, Jiné, Kraj	4	 
	1.1.4 Doplnění chodníků pro pěší <i>např.: podél komunikace č. III/4133</i>	Aktuální	MMR	2	
	1.1.5 Vybudování nové sítě cyklostezek <i>např.: cyklostezka do Loděnice aj.</i>	Vize	IROP, MD, Kraj	0	  
1.2 Vytváření kvalitních veřejných prostranství	1.2.1 Vybudování nových cest a jejich napojení na stávající komunikace <i>např.: kolem Jezeřanské strouhy apod.</i>	Aktuální	MMR, IROP, SZP, Jiné, Kraj	0	 
	1.2.2 Revitalizace Jezeřanské návsi	Aktuální	IROP, Kraj, MŽP, Nadace	3	  
	1.2.3 Revitalizace Maršovické návsi	Výhledová	IROP, Kraj, MŽP, Nadace	2	  
	1.2.4 Úprava obratiště a stání pro autobusy IDS včetně vybudování parkovacích ploch	Vize	MMR, IROP, Kraj, MŽP, Nadace	2	  

	1.2.5 Pravidelné revitalizace drobných sakrálních památek	Aktuální	MMR	7	 
	1.2.6 Systematické vyhledávání a zajištění vhodných pozemků pro rozvojové aktivity obce, vč. majetkoprávního řešení	Vize	MF, MF	7	 
	1.2.7 Pořízení nového jednotného mobiliáře do veřejného prostoru	Výhledová	MMR	0	
1.3 Modernizace a rozvoj technické infrastruktury	1.3.1 Zatrubení Jezeřanské strouhy v lokalitě Na Loukách	Aktuální	OPŽP	4	
	1.3.2 Rekonstrukce místního rozhlasu	Aktuální	Jiné	1	
	1.3.3 Pravidelné modernizace vodovodních a kanalizačních řadů	Vize	OPŽP, Nadace	0	  VODOVODY A KANALIZACE ZNOJEMSKO
	1.3.4 Uložení kabelů elektrického vedení a telefonních kabelů do země	Výhledová	MPO	0	 eg-d
	1.3.5 Další rozvoj lamp veřejného osvětlení	Výhledová	MPO, Nadace	0	 eg-d
	1.3.6 Rozvoj sítě pro připojení vysoko-rychlostního internetu	Výhledová	MF, MPO	0	 

Rozvojová oblast II

Komunitní a společenský život

Pestrá nabídka trávení volného času a vybavenost základními službami náleží k hlavním faktorům kvalitní rezidenční funkce, která navíc posiluje sepejetí občanů s municipalitou. Přestože se v Jezeřanech–Maršovicích nachází kvalitní volnočasová infrastruktura v podobě kulturní sálu nebo sportovní infrastruktury, tak **školský areál nabízí velký potenciál dalšího rozvoje**. Spolková činnost je v obci na vysoké úrovni, avšak právě investice do této infrastruktury a její udržování v co nejlepší kvalitě nabízí možnost dalšího rozvoje činnosti místních spolků.

Jednou z nezbytných podmínek komunitní společnosti je **úzké partnerství zájmových organizací a veřejné správy**. Kromě finanční pomoci obec může místním spolkům nabízet pomoc v materiálním či metodickém duchu. Obec ve spolupráci se spolky hraje také důležitou roli v organizaci společenského vyžití, a proto je důležité se snažit o co možná největší diverzitu společenských akcí pro všechny obyvatele Jezeřan–Maršovic.

Další podstatnou charakteristikou komunitní společnosti je posilování lokální identity. Cesta k ní může vést prostřednictvím **navazování dialogu s různými skupinami veřejnosti**. Zapojení místních obyvatel vede k větší sounáležitosti s místem, ve kterém žijí, a v konečném důsledku i k pocitu vyšší zodpovědnosti za jeho další rozvoj.

Strategický cíl 2:

Rozvojem možností pro aktivní trávení volného času a zkvalitňováním občanské vybavenosti přispívat k budování komunitní společnosti



Strategický cíl 2: ROZVOJEM MOŽNOSTÍ PRO AKTIVNÍ TRÁVENÍ VOLNÉHO ČASU A ZKVALITŇOVÁNÍM OBČANSKÉ VYBAVENOSTI PŘÍSPÍVAT K BUDOVÁNÍ KOMUNITNÍ SPOLEČNOSTI

SPECIFICKÉ CÍLE	OPATŘENÍ A AKTIVITY	Časová priorita realizace	Externí zdroje financování	SP	Potenciální aktéři
2.1 Rozvoj a zkvalitňování občanské vybavenosti včetně bytového fondu	2.1.1 Výstavba nové školní jídelny pro žáky obou školských zařízení	Vize	IROP, MMR, MŽP, MŠMT, Kraj	1	
	2.1.2 Modernizace vnitřních prostor objektu základní školy <i>např.: nové rozvody elektřiny, vytápění apod.</i>	Aktuální	MMR, MŠMT, Nadace	2	
	2.1.3 Vybudování nové hasičské zbrojnice	Vize	MMR, MV, Nadace	1	
	2.1.4 Rekonstrukce knihovny	Výhledová	IROP, MMR, MŽP	1	
	2.1.5 Rekonstrukce obecních bytů	Aktuální	IROP, Kraj, MMR	3	
2.2 Zlepšení možností pro organizované i neorganizované sporty	2.2.1 Pravidelná revitalizace a rozvoj dětských hřišť <i>např.: doplnění dětských hřišť o nové hrací prvky apod.</i>	Aktuální	MMR, Nadace	1	
	2.2.2 Doplnění školského areálu venkovním víceúčelovým hřištěm s běžeckou dráhou	Aktuální	MMR	1	
	2.2.3 Vybudování venkovního work-out hřiště ve sportovním areálu	Výhledová	MMR, Nadace	1	
	2.2.4 Výstavba víceúčelové sportovní haly	Vize	MMR	0	
	2.2.5 Dovybavení školského areálu doprovodnou infrastrukturou <i>např.: oplocení areálu, parkování, komunikace apod.</i>	Vize	MMR	0	
	2.2.6 Doplnění sportovního areálu o dráhu pro požární sport	Výhledová	MMR	0	

2.3 Podpora komunitního života s pestrou nabídkou společenského využití	2.3.1 Všestranná podpora jak stávajících spolků, tak vytváření prostředí pro vznik nových sdružení a zájmových skupin <i>např.: nákup vybavení JSDH apod.</i>	Aktuální	MK, NSA, MŠMT, MV, Kraj	7	
	2.3.2 Podporou stávajících kulturních, sportovních a volnočasových aktivit pečovat o kulturní tradice a místní zvyky	Aktuální	MK, Kraj	7	
	2.3.3 Snahou o vznik nových kulturních a sportovních událostí přispívat k diverzitě společenského využití	Aktuální	MK, Kraj	7	
2.4 Budování aktivní otevřené společnosti	2.4.1 Rozvoj „otevřeného úřadu“ s modernizací vybavení obecního úřadu a digitalizací služeb veřejné správy	Aktuální	OPZ	0	
	2.4.2 Prohloubení participace místních obyvatel prostřednictvím online dotazníků/anket/místního referenda	Aktuální	MMR	0	

Rozvojová oblast III

Životní prostředí

Vyjma opatření snižující negativní projevy globálních změn klimatu na celostátní úrovni, je nutné hledat efektivní řešení i na úrovni lokální. Neboť ani území Jezeřan–Maršovic není uchráněno od změn globálního klimatu. Největším rizikem pro kvalitu zdejšího životního prostředí jsou **nerovnoměrně rozložené úhrny srážek** a z nich plynoucí **hrozba přivalových povodní**. I když obec netrápí projevy dlouhodobého sucha je nutné **efektivněji zacházet s vodními zdroji a přispívat tak k zadržování vody** jak v zastavěném území, tak v okolní krajině.

K zadržování vody může posloužit i další rozvoj **zelené infrastruktury ve veřejném prostoru**, která kromě posilování odolnosti životního prostředí plní i estetickou funkci. Zeleň navíc snižuje teplotu veřejných prostranství, a ty se tak stávají přívětivější pro trávení volného času v nich.

V neposlední řadě stále významnější roli hraje v rámci životního prostředí energetika a zavádění moderních technologií v této oblasti. V blízké budoucnosti se municipální úrovni naplno rozvine **komunitní/komunální energetika** a z tohoto důvodu by každá samospráva měla vycházet z detailně zmapovaného prostředí, co se týče energetické náročnosti obecního majetku.

Strategický cíl 3:

Rozvojem modro-zelené infrastruktury a nastavením energetické koncepce posilovat lokální životní prostředí

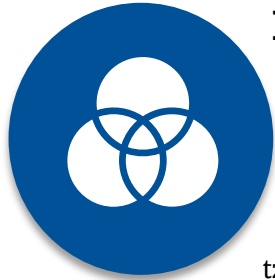


Strategický cíl 3: ROZVOJEM MODRO-ZELENÉ INFRASTRUKTURY A NASTAVENÍM ENERGETICKÉ KONCEPCE POSILOVAT LOKÁLNÍ ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

SPECIFICKÉ CÍLE	OPATŘENÍ A AKTIVITY	Časová priorita realizace	Externí zdroje financování	SP	Potenciální aktéři
3.1 Budováním a udržováním modré infrastruktury ve veřejném prostoru posilovat odolnost krajiny vůči výkyvům úhrnu srážek	3.1.1 Zadržování vody v krajině a posilování retenční schopnosti půdy	Aktuální	MŽP, OPŽP, MZE, SZP, Jiné	0	  
	3.1.2 Efektivní zachycování a následné využití dešťové vody v intravilánu obce <i>např.: budování zásobníků na dešťovou vodu, instalace propustných a polopropustných povrchů, bioswales – průlehy v terénu, rozšiřování a obnova silničních příkopů apod.</i>	Aktuální	MŽP, OPŽP, MZE, SZP, Jiné	0	 
	3.1.3 Vybudování nových horských vpustí v místech přechodu úvozů na místní komunikaci jako prevence dopadů přívalových dešťů	Aktuální	OPŽP	1	 
3.2 Rozvoj a péče o veřejnou zeleň v krajině i zastavěných prostranstvích	3.2.1 Zvyšování prostupnosti krajiny a budování nových prvků ÚSES <i>např.: obnova zaniklých polních cest a jejich udržování, vznik remízků a biopásů apod.</i>	Výhledová	MŽP, MZE, SZP	0	  
	3.2.2 Výsadba nové zeleně a stromů v intravilánu i extravilánu obce včetně pravidelné péče o stávající vzrostlou zeleň	Aktuální	MŽP, OPŽP, Nadace	7	
3.3 Vytvoření podmínek pro implementaci komunitní energetiky	3.3.1 Snižování energetické náročnosti veřejných budov a pravidelný monitoring jejich spotřeby energie	Aktuální	OPŽP, MŽP, IROP	0	 
	3.3.2 Vypracování místní energetické koncepce	Aktuální	MPO	0	

	3.3.3 Postupné zavádění principů komunitní/komunální energetiky <i>např.: instalace fotovoltaických panelů, využívání tepelných čerpadel ve veřejných budovách aj.</i>	Výhledová	OPŽP	0	
	3.3.4 Podpora akcí ke zvyšování ekologické a energetické gramotnosti komunity	Aktuální	MŽP, Nadace	0	

IMPLEMENTAČNÍ ČÁST



Propojenost opatření a aktivit

Jak bylo popsáno výše, strategická část rozvojového dokumentu se skládá z dlouhodobé vize, rozvojových oblastí a strategických cílů, jejichž naplnění dochází díky tzv. návrhové části sestávající se ze širokého spektra rozvojových aktivit a opatření. Důležitým prvkem realizace operativní části programu rozvoje je synergický efekt, který prostupuje nejen v rámci jednotlivých strategických cílů, ale i mezi nimi. Synergie a propojenost opatření je posuzována z několika perspektiv a může tak nabývat několika podob. Primárně se jedná o věcnou, územní a časovou vazbu.

Strategická část Programu rozvoje obce Jezeřany–Maršovice rovněž vychází ze synergie s dalšími koncepčními dokumenty regionální a nadregionální úrovně. Propojenost se týká zejména Strategie rozvoje Jihomoravského kraje 2021+ a Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Živé Pomezí Krumlovsko – Jevišovicko na období 2021–2027. Koncepční dokument na krajské úrovni se mj. věnuje oblasti vzdělávání, sportu a mimoškolním zájmovým aktivitám či zlepšování životního prostředí, technické infrastruktury a rozvoji venkovských oblastí. Oblasti krajiny a životního prostředí se věnuje i regionální strategie příslušné MAS.

Vyjma toho tato strategie obsahuje i oblasti jako např. cestovní ruch, lidský potenciál a společnosti, infrastrukturní vybavenost obcí nebo podnikání.





Realizace a evaluace strategie

Program rozvoje obce zahrnuje rozvojové aktivity, které budou realizovány v krátkodobém i dlouhodobém časovém horizontu. Implementace plánu rozvoje bude probíhat prostřednictvím schválených investičních i neinvestičních záměrů uvedených v rozpočtech na jednotlivé roky. Časový potenciál realizace jednotlivých opatření a aktivit se skládá z třech kategorií – *aktuální*, *výhledová* a *vize*. Ty odpovídají časové prioritizaci naplňování strategie. Program rozvoje je živým dokumentem a je tedy nutné jej pravidelně monitorovat, vyhodnocovat a v případě potřeby doplňovat o nové podněty.

Financování realizace jednotlivých opatření a aktivit počítá s vícezdrojovým financováním, kdy se předpokládá využití evropských, státních, krajských či jiných nadačních fondů. Předpokládané zdroje na finanční krytí jednotlivých aktivit jsou popsány v kapitole Vysvětlení karet strategických cílů. Nicméně základem naplňování dlouhodobé strategie Jezeřan–Maršovic jsou vlastní finanční zdroje. Vyjma každoročně sestavovaného rozpočtu obce patří k důležitým podkladům financování programu rozvoje obce střednědobý výhled rozpočtu. Z něhož vyplývají kapitálové/investiční výdaje, tj. finanční prostředky pokrývající realizaci opatření a aktivit s časovým potenciálem realizace *aktuální*. V případě Jezeřan–Maršovic tato částka tvoří cca **13 mil Kč** (viz Obr. 8).

Obr. 8 – Schválený střednědobý výhled rozpočtu 2023-2025 (v tis. Kč)

č.ř.			rok v tis. Kč		
			rozpočet 2023	2024	2025
V1	Třída 5	Běžné (neinvestiční) výdaje	11 197	11 300	11 500
V2	Třída 6	Kapitálové (investiční) výdaje	4 118	4 000	4 500
Vc	V1+V2	Výdaje celkem	15 315	15 300	16 000
V3		Splátky dlouhodobého úvěru (ČS)	592	592	592
V4		Splátky dlouhodobé půjčky (SFŽP a VaK)	214	214	214
Vf	V3+V4	Splátky jistin úvěrů, dluhopisů	806	806	806
V	Vc+Vf	Konsolidované výdaje celkem	16 121	16 106	16 806

zdroj: webové stránky obce

Za monitoring a hodnocení průběžného naplňování strategie je odpovědné vedení obce. Na základě principu participace občanů na realizaci programu rozvoje obce je vyhodnocení výsledků veřejně přístupné. Příkladem vhodného zveřejnění výsledku vyhodnocení jsou informování na veřejném setkání s občany a na webových stránkách. Během průběžného monitoringu sbírá vedení obce spolu s pracovní skupinou informace o realizaci a rozpracovanosti jednotlivých opatření a aktivit. Rovněž se nabízí pravidelně sbírat nové podněty od široké veřejnosti a v rámci aktualizace je doplnit do strategie. Aktualizace a zpracování vyhodnocení o plnění programu rozvoje je vhodné provádět souběžně s vypracováním střednědobého výhledu rozpočtu. Tento proces se opakuje až do konce období, pro které je strategie tvořena.

ZÁVĚREČNÁ DOLOŽKA

Program rozvoje obce stanovuje koncepci rozvoje na příslušné období let 2023 až 2030. Po zohlednění východisek analytické části dokumentu byly v rámci plánování rozvoje obce navrženy celkem 3 hlavní strategické cíle, které značnou měrou přispějí ke kýženému rozvoji oblasti v daném časovém horizontu 10 let a zároveň vytvoří předpolí rozvoje pro další období.

Tento dokument byl v souvislosti s článkem § 84 zákona o obcích č. 128/2000 Sb. řádně projednán a schválen Zastupitelstvem obce Jezeřany–Maršovice, které jej odsouhlasilo dne 28.6. 2023, usnesením č. 17/03/2023. Tímto dnem nabývá dokument oficiální platnosti. Jakékoliv případné úpravy obsahu, resp. jeho rozšíření či změna, je podmíněna souhlasným stanoviskem jednání zastupitelstva obce.

.....
Ing. Petr Slavík

starosta



Obec na Jižní Moravě